

大学生
来了

“拥有300多公顷土地的CEO是什么样子的？”出发前，这个问题在我心中萦绕，想必是端坐写字楼统筹全局的模样。可当双脚踩进田间地头，我们才知道答案：拥有300多公顷土地的山东农大牧业有限公司总经理柳儒国的“办公室”，是满庄镇、大汶口镇、禹村镇等9个乡镇的广袤田野；他的“办公装备”，是沾满泥土的鞋与手中的铁铲。流转300多公顷土地，深耕农业创业3年，他用脚步丈量土地，摸索出属于自己的创业之路。带着好奇与敬意，我们沉浸式走进了这堂开在田野间的“创业课”。



柳儒国带领大学生记者捡拾落下的玉米。

深耕农业创业3年，用脚步丈量300多公顷土地
柳儒国的田野“创业课”

本报记者 蔡云飞 文/图 大学生记者 毛欣儿 赵乐缘 格桑平措

晒场金黄 体验农耕艰辛

在邱家店镇桂林村的晒场上，金黄的玉米粒铺展成片，柳儒国正拿着铲子熟练翻晒。“柳总，听说您有300多公顷土地，我也想创业，来向您取取经。”大学生记者赵乐缘迫不及待地开口。柳儒国笑着摆了摆手：“哪谈得上什么经验。”他弯腰拎起一旁的扫帚递过去，“光说没用，你们亲手试试就知道这里的门道了。”

“这是昨天晚上收上来的粮食，水分比较大，还

需要晾两天才能按干粮卖。”他向我们解释，“由于今年连续的阴雨天气。很多粮食在没收割时就有发芽或者发霉的现象。”这番话，让我们意识到，眼前这片金黄的背后，是一场紧张的“虎口夺粮”。

在他的带领下，我们纷纷拿起工具：用扫帚归拢时要掌握力度，才不会扫飞玉米粒；用铲子翻晒时要均匀，才能保证玉米粒的干燥度。看似简单的农活，没一会儿我们就腰酸背痛、掌心发热。

收割轰鸣 探寻创业真经

在角峪镇鹿角村，大型收割机在玉米地里轰鸣穿梭，正在进行着收割、脱粒等一系列作业，展现了现代农业的强大生产力。柳儒国没急着介绍机器，反倒拎起一个化肥袋子朝刚收割完的田地走去：“走，咱们捡点‘漏’。”只见他熟练地拾起遗漏的玉米，“这个机器割得算干净了，但歪倒的秸秆底下藏得多，得仔细翻。”没多大功夫，我们手里的化肥袋子就装了一半。

在劳动的间隙，我们围着他提问：“柳总，您不是一直都亲自下地干活？”他笑着反问：“不亲自干哪行？你会干才能指导别人。”话锋一转，他又补了句，“但还是以管理为主。把种地做成企业，就得把管理抓上去，有些事亲力亲为反而做不好。”

随着采访渐渐深入，柳儒国打开话匣子，跟我们讲起了创业的“门道”：“首先得选对路。我之前干过好几个行当，从2022年接触农业，一是国家政策往农业倾斜，大方向错不了；二是农业是‘根儿’上的

产业，只要踏实做，潜力大得很。你们农大的学生有专业的知识，搞农业具有得天独厚的优势。”他指了指远处的田垄，“我们和山东农业大学合作的60多公顷种子繁育基地，就是产学研结合的好例子。”

“创业一定要坚持，而且得掌握经验，才能把风险和损失降到最低。”柳儒国进一步鼓励说，“目标对了，就得坚持下去，困难肯定是有的。”他举例说，秋收期间阴雨连绵，收割机深陷泥潭；抢收的玉米又因湿度太大，纷纷发霉或质量下降，拖了很长时间才组织人工抢救。

“9月份，地里还绿油油的，我当时想今年收益肯定不错。”他一边说，一边将捡起的玉米装进袋子，“可天气一折腾，今年只能算微利了。但创业哪有顺风顺水的？就是一次次跟困难死磕，一点点攒经验。”这话落进耳朵里，再看地里的霉粒，我们既心疼粮食，也真切摸透了农业创业的“难”，深刻理解了“坚持”的分量。

沃野新篇 土地流转激活乡村活力

当谈及为何对这片土地满怀深情，柳儒国说：“种植项目利润本就不高，但我们通过流转土地，把老百姓弃耕的土地利用起来，这样能用机械大面积操作，提高了效率，对于粮食质量的控制也更有效。”

这份坚持，对乡村意味着什么？鹿角村村委主任马端刚的话给出了答案。“我们村有2100多人，年轻人大多外出务工，剩下的都是老年人，好多地都荒着，看着揪心啊！”马端刚的话，道出了不少乡村的困境。山东农大牧业的入驻，成了村庄的“及时雨”。“光是流转给农大牧业的土地就有30多公顷，占全村耕地的三分之一。”马端刚语气变得轻快起来，他为我们算了一笔账：“这带来了极大的实惠，一是直接增加了村民和村集体收入，二是极大地减轻了村民土地耕种负担。”在他朴实的话语中，我们看到了土地流转政策在基层焕发的生命力——它不仅是一纸合同，还是连接传统农耕与现代农业的桥梁，是激活乡村经济、保障农民福祉的

关键一步。

日头当午，馅饼配着榨菜，就是柳儒国和工人午时的午餐。这堂在田野间的“创业课”临近尾声，我们手上沾了泥土，但心里却前所未有的亮堂。

“一个是把地种好，一个是做到颗粒归仓，这是我们作为农业人的想法。”柳儒国的话，随着泥土的气味，深深烙印在我们心中。我们真正掂量出脚踏实地的重量——它不只是裤脚上的泥点与晒场上的汗水，更是对一份事业的敬畏，对一方土地的承诺，以及对整个社会粮食安全的责任。

回望这片土地，我们看到山东农大牧业走出了一条将传统农耕与现代管理相融合的务实之路。他们用企业担当激活撂荒地，用管理智慧实现规模经营。这背后，是对土地的尊重，从实践中一点点积累的经验，以及那份不轻言放弃的坚持。这让我们相信，梦想唯有深植于坚实的土地才能生根发芽，结出硕果。而这，正是这片田野赠予我们最宝贵的学分。

扫描二维码
看精彩视频

大学生记者体验农活。



收割机在收割玉米。