



转型后的王栋。 据新华网



前排左一为王栋。 据新华网



王栋经营的店铺。 据新华网

中超黯然退役十年后 他成为中超赞助商

——退役运动员转型观察之一

新华社记者 张泽伟 宋瑞

跟许多中国小孩一样，王栋也是在父亲的影响下开始踢足球的。

4岁那年，他就接受父亲的足球启蒙教育，立志长大后要成为职业足球运动员，为国争光。

7岁那年，为了更好地练球，他转学至天津一所足球传统学校。学校离家很远，父亲每天骑车载他上下学，要穿越半座城市。

上了初中后，王栋才真正喜欢上足球，从“要我踢球”变为“我要踢球”。小小年纪背井离乡，他只身去了北京国安的足球学校，决心要走足球专业这条路。

起初，一切看起来都非常顺利。王栋凭借良好的足球天赋和能力，不仅顺利入选了北京国安少年队，之后更是跨过青年队直接进入北京国安一线队。17岁的年纪就能为人才济济、“永远争第一”的北京国安效力，王栋的职业起点实在羡煞旁人。

但王栋在北京国安过得并不如意。“进了一线队后，我有些水土不服。”王栋说，一方面，自己年龄太小，适应能力、抗压能力等较弱，一度在队里有度日如年的感觉；另一方面，当时的北京国安兵强马壮，有徐云龙、杨璞、陶伟、邵佳一等国脚。

他开始萌生去意。即便北京国安培养了他12年，即便北京国安在2009赛季夺得中超冠军，依然没能留住他。

“那时我已经24岁了，不是小将了，但我在一队6年，累计上场比赛不到10次。”王栋决定出去历练、闯荡一番，至少要踢上主力位置。

2010赛季，王栋如愿加盟深圳队。他不仅打上了主力，还在不久后担任球队队长。但厄运接踵而至。他回忆说，深圳队先是降级，随后又欠薪，队员惶惶不

安。球员和俱乐部僵持不下，最终，王栋决定退役。

“那年我30岁，正是足球运动员的黄金年龄，退役实在可惜。但正是那段漫长的等待，让我有充足的时间去思考人生。都说‘三十而立’，但我却困顿、挫败。足球这份职业并没让我在物质和精神上更有获得感。”王栋说。

退役的决定，像晴天霹雳，让王栋与父亲产生了有生以来最大的争执。他最终偏离了父亲为他规划的那条职业足球之路。

但新的方向在哪里？出路在哪里？

自小练球基本放弃了学业，没有文凭；在相对封闭的运动队长大，没有社会经验；想办足球学校或青训机构，没有人脉和资源……退役后的王栋，走投无路，茫然无措。

把身段放到最低，从门槛较低的行业入手。王栋想到了餐饮业：开一家小饭店，能过活就行。

运动员出身的他，多少对膳食营养有一些了解。当时广东流行潮汕牛肉火锅，他决定当一个拓荒者，把这一南方的美食带到北方的家乡。

他开始琢磨起牛肉来，并在深圳一家生意不错的牛肉火锅店偷师学艺。但隔行如隔山，作为外行，他只看了个热闹。好在，他跟着店里一位师傅熟络起来，并表达了开店的想法，试探对方能不能透露其中的奥秘。

但这位师傅告诉他，自己只是负责切牛肉一个环节，要开一家牛肉火锅店，涉及很多环节和事务，仅牛肉丸就有很多讲究，包括用什么部位的牛肉、去哪儿进货、如何切牛肉、怎么做牛肉丸才更Q弹……

在师傅的建议和推荐下，王栋来到潮汕火锅的发源地之一汕头，在当地一家正宗潮汕火锅店以后厨小工的身份系统考察、学习。这一待，就是4个月。

他说，那是最有收获的4个月。他摸清了潮汕牛肉火锅的所有门道，从小白变成了行家。

那也是最为艰苦的4个月。每天8时到岗，23时才下班。住的是顶楼彩钢板搭建的集体宿舍，8个人挤上下铺，没有空调的夏天，宿舍里闷热而潮湿。

有一次，一个就餐的球迷盯着他问“是不是踢球的王栋”，他脸颊顿时又红又烫，回应“你认错人了”后，急匆匆离开。

曾在几万人的赛场上驰骋、闪耀的球星，如今改行在后厨当小工，这种落差感让王栋刻骨铭心。“但没办法，一切为了生存。”他说。

学成回津的王栋开始张罗开店的事。因为缺乏社会和工作经验，被坑的事一桩接一桩。

在天津万德庄，一家饭店急于转让。王栋看中了这家饭店的位置和餐饮经营资质，不用再办理营业执照，因此很爽快地把20万元转让费打给了对方。但事后才得知，该饭店的营业执照已经过期，想讨要说法，已经联系不上对方。

店面装修也让王栋栽了跟头。他说，由于施工方偷工减料，使用了低负荷电线，导致开业第一天电路瘫痪，客人吃到半截突然停电，结果他只能全部给客人买单，推迟了近1个月才重新开业。

“开业的前前后后，回想起来都是泪。”王栋说，那时的自己，就像一个黑暗中摸索前行且不断碰壁的赶路人。

他忙得几乎没有时间睡觉。凌晨他就要动身去进货，拿到新鲜的牛肉；深夜，他送走最后一批食客才能闭店回家。在一个月的时间里，他的体重从75公斤掉到65公斤。

轻舟已过万重山。艰辛的初创期后，王栋的事业迎来爆发式增长。他的潮汕牛肉火锅越来越受欢迎，不仅在天津开了多家分店，还开到了外省市。曾经的足球运动员，已然蜕变成津门“餐饮大王”。

总结自己成功的原因，王栋更多归功于外部的需求和市场的红利。“我是最先将潮汕牛肉火锅引入天津的，比别人更先吃到市场的红利；同时，随着时代变迁，人们对健康饮食的需求越来越强烈，潮汕牛肉火锅明厨亮灶、轻工艺重食材，正好适应、满足了人们的饮食时尚和需求。”他说。

今年是王栋退役后创业十周年，他的业务版图早已不再局限于餐饮，而是拓展到了体育、大健康、影城、文旅、畜牧养殖、商业地产等，成为拥有2000名员工的多元经营的集团化公司。“这些看似不同的业务板块，其实都有共同的价值追求，就是为物质上富裕起来的人们提供健康指南、精神食粮和情绪价值。”他说。

而集团所有业务板块中，王栋对体育产业情有独钟，不仅涉足体育培训、场馆运营、运动装备、运动康复等，还赞助了天津唯一的中超俱乐部津门虎。“我是运动员出身，自有体育人的品格和情怀。”他说。

王栋的终极目标是什么？他说现在还给不出答案，只希望在做实、做强现有业务的基础上，努力“善待员工、回馈社会”。