



法文静。 记者 张智凯 摄

“全国三八红旗手”“全国民族团结进步模范个人”“全国巾帼建功标兵”……走进位于泰安市岱岳区满庄镇泥沟村的金兰牧场，一块块金色牌匾分外醒目。“牛信”法文静，一位扎根农业二十余年的女性企业家，用“养好牛、种好草、产好奶”的朴素信念，受到了社会各界的认可。



法文静到牛棚查看奶牛情况。 记者 张智凯 摄

“牛信”法文静—— “一杯牛奶”书写诚信密码

本报记者 徐文莉 张智凯

从咀嚼声中破译品质基因

在金兰乳业，一座现代化的“花园式牧场”打破了人们对传统奶牛场的印象——这里没有刺鼻的异味，没有横流的污水，只有悠闲踱步的奶牛、整齐排列的饲草和循环利用的生态管网。每天一大早，法文静会穿上隔离服，到牧场转一圈，只见她抓起一把草，小心翼翼地往奶牛嘴边送去。法文静说：“它们都是我的家人。”

“牛是反刍动物，一头奶牛反刍时咀嚼55到65次，说明饲料配比才达标。”在牧场办公室，法文静向记者讲述她的养牛经验。这位曾被同行称为“一直在创新”的女企业家，早

年接手牧场时，每天泡在牛棚观察牛的习性：精饲料过多时牛反刍只咀嚼二三十次，粗纤维过量会达到七八十次；奶牛受惊吓后产奶量会骤降，粪便处理不及时会诱发疾病，导致奶质降低……这些细节最终凝结成一套属于她自己的养牛秘诀，成为牧场标准化运营的基石。

为追求极致品质，法文静开启了一场“牛奶革命”。2010年，法文静带领团队开始加工鲜奶，注册“伊金兰”商标。她流转200公顷土地种植专用玉米，坚持收割留茬高度在35至40厘米茎秆以上的精华部分。“玉米40厘米以下是木质素，几乎没有什

营养，我们专门种植玉米，就是为了能有更精的饲料。”法文静对养牛技术追求精益求精。

“健康牛才能产好奶。”当不少消费者谈农残色变时，法文静认为，想产一杯好牛奶，奶牛的健康至关重要。她研究学习，做了兽用抗菌药减量，成为全国兽用抗菌药减量达标牧场。

2020年，法文静发现A2β-酪蛋白牛奶特别接近母乳，但A2β-酪蛋白牛奶市面上很少，在国外商超售价也很高，很多老百姓买不起。“我就想打造一个属于自己的A2β-酪蛋白牛奶，让咱老百姓都喝得起。”于

是，她带领团队与省农科院合作生产出国产低温A2鲜奶。如今，在行业的升级道路上，乳制品市场已经形成了A2型蛋白产品的新赛道，并且展现着强劲的增长势头，金兰乳业生产的A2β-酪蛋白牛奶已走进学校，成为泰安20余所学校的学生奶。

“好品质不是检测出来的，是养出来的，当你真正把牛当家人，它就会给你最纯净的馈赠。”法文静说。如今，历经20多年发展，金兰乳业建起了高标准奶牛养殖场，与周边村建起产业联合体，与上万人共同致富。同时，企业还为各族群众提供就业岗位200余个。

流淌在牛奶里的诚信之光

金兰牧场里，“诚信”二字遍布角落。“诚信经营，让市民都喝上放心奶，这是我一直以来秉持的经营理念。”法文静说，“我们在管理上有一个诚信系统，只要员工用心、诚信养牛，都能获得加分。”

这套看似简单的管理制度，源于一次惨痛教训。2018年某送奶员因

迟到导致客户牛奶变质，法文静意识到：“从饲草到餐桌，每个环节都关乎信任，加强诚信管理势在必行。”

法文静建起一系列制度保障，此后诚信体系带来的不仅是品质保障，更催生着产业蝶变。2014年，为提高粪污高效利用，法文静承接省科技成果转化项目，投资

395万元建设有机肥厂，解决了牛场粪污问题，延长了产业链条。“牛粪和牛尿收集到这个通道里，”法文静指着牛棚后面的一个长长的通道，“这里有一个刮粪板，每隔一段时间，这个刮粪板就会将所有的牛粪牛尿收集到一起，再使用过滤的循环水收集到收集池。”这个就是金兰牧场获评国

家级生态农场的做法。

法文静还引进了挤奶机器人。法文静指着一旁的机器说，挤奶机器人通过三级摄像头和拟人化仿生技术，能使奶牛的出奶率提升10%左右，全程无人干预，降低奶牛的应激反应，配备了乳房检测系统，能够及时采集奶牛的健康数据，了解每一头奶牛的状况。

“一杯好奶”到“一堂好课”的跨越

在金兰牧场的铸牢中华民族共同体意识教育实践基地，“三园”建设各具特色，同心园里56个民族展板环绕党徽，大大的“家”字寓意56个民族紧紧团结在一起。

2021年，在市委统战部、区委统战部的支持下，法文静以“像培育良种般深耕民族团结”的信念，先后打造三牛园、同心园、诚信园，以泰山历史文化为核心，整合驻泰高校、市区党校等资源，组建优质师资队伍，建设泰安市铸牢中

华民族共同体意识教育展馆和培训中心，打造铸牢中华民族共同体意识教育实践基地。

依托金兰牧场，该基地还设置了农耕体验区，喂养奶牛、羊、骆驼等动物，在这里可体验挤奶、柴火做饭、捞鱼的乐趣，寓教于乐，进一步丰富了基地活动，引导培养青少年养成热爱劳动、勤俭节约的生活方式，也能在非遗工坊感受指尖流淌的文明密码。

历经三载耕耘，这座建在牛栏旁

的教育基地已成长为跨域融合的文化地标，该基地自建成以来，累计开展党性教育、民族团结宣讲、传统文化讲座、非遗体验、劳动技能培训等活动200余期、2万余人次参与，吸引泰安市及周边中小学生前来开展沉浸式教育体验活动550期、8万余人次参与。

从传统养殖到智慧牧场的转型，从“一杯好奶”到“一堂好课”的跨越，曾经在牛棚里记录咀嚼数据的法文静，正与今日智能饲养的数据共振。面对未来发

展，她希望自己发挥好模范带头作用，不仅要继续拓展丰富基地的教育功能，争当铸牢中华民族共同体意识的坚定拥护者与忠实实践者，还要传承弘扬优秀企业家精神，坚持诚信经营、积极履行社会责任，努力做到胸怀报国志、一心谋发展、先富促共富，在促进乡村全面振兴、保护生态环境、提高生活品质等方面担当作为，为推进中国式现代化作出自己的贡献。