

第十届中国篮球协会会员代表大会第四次会议3月24日在北京召开。中国篮协主席郭振明在接受新华社专访时表示，要凝聚共识，以国家队备战工作作为“龙头”，促进奥运新周期全国篮球工作高质量发展。

中国篮协主席郭振明。
资料图



聚人心、促发展

——专访中国篮协主席郭振明

新华社记者 王镜宇 李博闻

1 以文化为内核

23日下午，这次会议的与会者们集体观摩了2024年中国篮球名人堂入堂仪式。在专访的开始，郭振明感叹文化对一个体育项目的极端重要性。

“中国男篮主教练郭士强聆听了郭玉佩（首位裁判员序列入堂人物）先生的发言后很激动，他说回去一定要让队员们都看一看，‘你们动不动指责裁判，你们都来看看这样的裁判’。”

郭振明表示，无论是项目普及还是提高，归根结底都要转化到文化这个层面上来，“能够代代相传的东西

是最有价值的，但是我们往往忽略了这些”。

郭振明说，中国篮协的口号是“让平凡伟大”。其实，有些名人堂成员各方面的条件也有限，甚至有过放弃和自我怀疑的情形。正因如此，更应该把“让平凡伟大”这个口号落到实处。

“我们要让天赋异禀的人伟大，也要让每一个平凡的人都能通过篮球变得伟大。名人堂也好，青训也好，国家队也好，联赛也好，都要传递这个价值观，这个是根和魂。”

2 以团结促发展

郭振明表示，中国篮协近期的目标和工作任务是“服务人民、奥运争光”。“服务人民”是指以人民为中心、办人民满意的篮球；“奥运争光”就是要在世界赛场上为国争光，这是义不容辞的责任。

围绕如何实现中心任务和目标，郭振明提出“凝聚、融通、服务”这三个关键词。

“举国体制是我们最大的优势，我们要凝聚共识。一是要凝聚全国篮球人的意志，二是要凝聚整个篮球体系的智慧，三是中国篮协和地方篮协、体育和教育系统要形成合力，放权赋能、上下联动，形成全国一盘棋。”

郭振明认为，在中国篮球的体系建设中还存在一些难点、堵点、痛点，需要努力去实现融通，首先是国际和国内的融通。

“中国男篮世界杯失利之后，我们在总结中最深刻的感受是跟世界脱轨。人家快速发展，我们渐行渐远，跟不上潮流。我们的运动员、教练员、裁判员都在舒适区里，有点资源，有点市场，也有点产业，自娱自乐，故步自封。所以，接下来要跟国际打通。”

第二个融通，是国家队建设的一体

化。3月上旬，中国篮协组织了U19、U16青年男、女篮总结会，国家男、女篮的主教练、领队也参与其中。

“以前男、女篮联动不够，国家队和U系列队伍沟通较少，这次我们把几支队伍的总结放到一起，以目标为引领，以问题为导向，大家共同面对。从成年到青少年各级国家队建设，在技战术风格、训练体系、日常管理、运动员和教练员培养等方面要紧密衔接，一体化贯通发展。”郭振明说。

郭振明认为，竞赛和训练的结合、赛事体系的改革都涉及融通，国家队和地方体育局、俱乐部也要心往一处想。

“我们将研究建立国家队贡献、联赛成绩、青训质量、经营指标、赛风赛纪等多维度评价体系，与俱乐部的联赛分红、荣誉体系等挂钩。”

据郭振明介绍，下一步中国篮协的工作还将突出服务意识，放权赋能，调动各省区市篮协的积极性。“我们会征求地方篮协的意见，把一些权力和资源放给地方协会，让他们有位置、有效益、有影响力。地方篮协有积极性了，中国篮球整体就盘活了。”

3 以国家队备战为“龙头”

郭振明告诉记者，中国篮协的工作千头万绪，国家队的建设和备战工作是“龙头”，主要任务是争取2028年洛杉矶奥运会参赛席位。目前中国男、女篮都选聘了本土教练担任主帅，是因为要抓住主要矛盾，先把人心聚拢起来。

“首先要抓纪律、抓作风、抓斗志，接下来再是抓技战术。官导（宫鲁鸣）也好，郭导（郭士强）也好，队员们一看到他们在，心就能定下来。”

郭振明说，本土主教练与国际化并不矛盾。比如，中国男篮在窗口期聘请的美职篮（NBA）训练师对于内线球员的对抗训练有很大帮助，以后还会传承发扬。另外，中国男篮还聘请了原西班牙男篮国家队的技战术专家担任助理教练。

在2024—2025赛季，CBA联赛对外籍球员政策作出调整，放宽了外援出场节次的限

制。尽管有些国内球员的出场时间减少，但能力出色、特点突出的队员还是能脱颖而出，郭振明表示会坚持这一改革方向。

“外籍球员政策的调整就是要打破舒适区，提高比赛的对抗激烈程度。虽然有一些阻力，但我们会坚持下去。现在两个（外援）都对付不了，到国际赛场上五个对手都是‘老外’怎么办？”

郭振明说，中国篮协将大力鼓励年轻球员去海外高水平联赛历练、闯荡，建立与地方体育局、俱乐部等利益相关方的沟通、激励机制，调动各方为各级国家队输送球员、送球员赴海外打球的积极性，形成“一盘棋”备战格局。

“要让国家队、球员、俱乐部等各方共赢，这样才可持续。”

此外，中国篮协还将调动资源助力教练员出国学习，邀请欧洲裁判来华执裁，研究制定鼓励俱乐部吸纳外籍球员办法，从各方面与国际接轨。

4 对赛风赛纪问题绝不手软

去年10月31日，郭振明接替姚明成为中国篮协主席。他说，接任之后，除了国家队备战之外，他最为关切的痛点就是赛风赛纪问题。

“体育系统出现的腐败问题令人痛心，我们要引以为戒。对于赛风赛纪问题和破坏篮球发展环境的问题，我们绝不手软。”他说。

2024年，中国篮协从重从快处理了全国青少年三大球运动会资格赛违规违纪事件。2023

年，中国篮协针对CBA季后赛消极比赛事件，对相关单位及人员作出严厉处罚。

郭振明说，不管涉及谁，出现一例，重罚一例。“对于各级联赛，我们要与公安、纪检、宣传等相关部门及地方体育局、篮球协会建立联动机制，完善教育、预警、约谈、惩戒制度，建立违规处罚惩戒名单，推动实现一地处罚、处处受限。此外，我们还将健全裁判员升降级、评议公开、俱乐部申诉制度。”