

专访国际奥委会主席巴赫： 掌舵奥林匹克运动12年，成就与遗憾

新华社记者 姬烨 李春宇 周继坚



2024年8月11日，巴赫（左二）在巴黎奥运会闭幕式的会旗交接仪式上。
新华社记者 张帆 摄



2024年7月24日，在巴黎进行的国际奥委会第142次全会上，巴赫宣布法国阿尔卑斯山区获得2030年冬奥会举办权。
新华社记者 孙非 摄

01 最大的成就与遗憾

在全球范围内，托马斯·巴赫这个名字或许不像一些体育明星那样家喻户晓，但这丝毫不影响他作为国际奥委会主席，在体育界的重要性和影响力，以及在全球政治经济舞台上所拥有的话语权。

2013年9月，巴赫接替罗格成为国际奥委会第九任主席。“要么改变，要么被改变”，成为他的座右铭。谈及任期内的最大成就，巴赫的思绪不禁回到了多年前的一段经历。作为1976年蒙特利尔奥运会击剑金牌得主，他曾代表联邦德国运动员参与了一场关于是否抵制1980年莫斯科奥运会的公开辩论。他至今清晰地记得，那次抵制活动令一批运动员的奥运梦破灭，留下了难以弥补的遗憾。

“也许是因为我曾有过一段非常糟糕的经历：因为政治原因不得不抵制一届奥运会。就在那一刻，我决定要投身体育管理工作，确保这样的事情未来不会再次发生在运动员身上。”巴赫说。

02 未来“掌门人”须坚守一个方向两个原则

在巴赫掌舵的12年里，国际奥委会先后于2014年、2021年和2024年颁布了《奥林匹克2020议程》《奥林匹克2020+5议程》《奥林匹克AI议程》。这三份纲领性文件是巴赫任期内奥林匹克运动的改革路线图，旨在让奥运会更可持续、更低成本、更吸引人。

对于未来奥林匹克运动的发展，巴赫认为必须坚守的一个方向是——确保体育和奥运会为世界可持续发展贡献力量。

“筹办奥运会必须在各方面都有助于打造一个更美好的社会。”巴赫说，“我们是整个社会的一部分，并非其中的孤岛。我们需要良好的治理，需要以身作则，与年轻一代保持一致，进而与我们的未来保持一

致。同时，要努力从这个世界所提供的众多机遇中获益，颁布AI议程就是最新的例证。”

巴赫的继任者将于今年3月在希腊举行的国际奥委会第144次全会中选举产生，并将于6月正式上任。对于继任者，巴赫认为其需要秉持两大原则：一是保持奥林匹克运动团结，二是保持政治中立。

“我认为（未来的国际奥委会主席）必须具备保持奥林匹克运动团结的能力。因为只有保持团结，奥林匹克运动在世界上才会继续具有重要意义。”巴赫说，“而为了保持团结，为了维护奥运会的普遍性，就必须保持政治中立。即便这并不容易，也必须顶住压力，不在政治争端中选边站队。”

“对我来说非常难能可贵的是，在我担任主席期间举办的奥运会中，没有一届出现过抵制的情况。即使在巴黎奥运会前面临着非常严峻的地缘政治紧张局势，我们仍然能够让来自206个国家和地区的运动员以及难民代表团运动员齐聚一堂。”

不过他又说：“我想我应该把（成就）留给历史和其他人去评判。”

“确实存在一些遗憾，比如有时候在推动变革时，我可能有点过于急躁了。有时在采取行动之前，本可以把事情解释得更清楚些。”

巴赫用“团结和互助”这两个关键词，来概括他任下的奥林匹克运动的核心精神。

“奥林匹克运动的关键使命是团结，让人们在和平的竞争中团结在一起。因为只有自身团结，才能团结他人。”他说，“为了实现真正团结，人们不仅要相互尊重，还要相互帮助。要乐于帮助他人，同时也要乐于接受帮助，不要因为接受帮助而觉得难为情。”

03 中国发挥了“至关重要的作用”

巴赫第一次来中国是在20世纪80年代，自那之后，他已记不清总共来过中国多少次。每次来到中国，他都能深切感受到中国经济社会的蓬勃活力，以及中国体育事业的飞速发展。这种“沉浸式”体验让他对中国的变化赞叹不已。

“当你看到中国正在举办的众多国际赛事，看到中国民众对体育运动的广泛参与，你就会觉得太了不起了！”巴赫说，“在生活的各个方面，体育运动（在中国）都变得越来越重要。”

在过去不到20年时间里，中国先后举办了夏奥会、夏季青奥会和冬奥会。巴赫认为，中国对于奥林匹克运动的贡献“数不胜数”。

他说，中国不仅举办重大奥运赛事和洲际运动会，还与国际奥委会在多项领域展开出色合作。对于国际奥委会团结世界的使命，中国发挥了“极为合适且至关重要的作用”。

04 奥运申办改革成效显著

巴赫在2013年上任不久，就抛出了改革宣言。但那时候有不少人认为他是杞人忧天，毕竟“无与伦比”的北京2008年奥运会、“激励一代人”的伦敦2012年奥运会表明，现代奥运会正处在其诞生100多年来的最好时期。不过，当时接连出现奥运会申办城市中途退出等问题，也给国际奥委会敲响了警钟。

和以往相比，如今申办标准和办法都发生了不少变化。2019年，国际奥委会执委会批准组建“举办地委员会”，以取代此前的“评估委员会”，负责向国际奥委会执委会推荐多个或者单个候选举办地。为了让申办更灵活、更节俭、更有针对性，国际奥委会决定与有意向的潜在举办地或者国际奥委会想邀请的潜在举办地，建立长期对话机制，让奥运适应城市。

巴赫回忆说，曾几何时，奥运会举办城市选举类似“特许经营权”，候选城市需不断调整项目细节，花费大量人力物力财力，过程极不透明，多次在选举后遭遇腐败质疑。而如今改革成效显著，鲜有城市申办奥运会的局面被扭转，目前有两位数的候选城市对申办2036年奥运会感兴趣，且新体系下的奥运举办权分配没有出现腐败或不当行为的嫌疑。

通过扩展创收模式，巴赫任期内，国际奥委会保持了良好的财务状况。“在当前经济形势极为动荡的时期，国际奥委会的财务稳定性相当了不起。”巴赫表示，“我们正准备通过寻找新的合作伙伴以及拓展合作关系，来进一步提升和巩固这种财务稳定性。”

候，我们得出这样一个结论——为了确保能达到理想效果，最好不要冒险，而是在电竞奥运会之前先举办一些相关赛事，或许可以对赛事组织工作的某些方面进行测试。先从这些测试赛和资格赛开始，然后让电子竞技真正拥有奥林匹克赛事的体验。”

国际奥委会上周宣布，首届电子竞技奥运会将推迟至2027年在沙特阿拉伯利雅得举行，并将在今年启动奥运电竞赛事的资格赛。

首届电竞奥运会原计划于2025年举行，对于延期，巴赫透露：“我们希望首届电竞奥运会能产生真正令人惊叹的效果。在开始筹备的时