

泰安金融控股集团有限公司党委书记、董事长张延平：

以改革破局 以实干开局 谱写高质量转型发展新篇章

□记者 苏婷

权威访谈

开局“十五五”奋进新泰安



张延平接受采访。 记者 赵文文 摄

近日，泰安金融控股集团有限公司党委书记、董事长张延平参加“开局‘十五五’·奋进新泰安”权威访谈活动，并回答主持人提问。

主持人：2026年政府重点工作中，突出实施新型工业化“头号工程”，金控集团在贯彻落实新型工业化强市战略、发挥国企作用上有什么具体举措和计划？

张延平：我市新型工业化强市战略实施以来，金控集团围绕“441X”现代产业体系，主动融入发展大局，成立了以班子成员为组长的11个重点产业链服务专班，建立起每条产业链1名链长总牵头、1名专员具体负责、1个专班合力推进、1套方案严格考核的“4个1”工作体系，积极对接、靠上服务，根据链上企业发展现状和行业特性，“一链一策”“一企一策”制定方案，通过融资担保、应急转贷、供应链及引导基金、重组基金等业务，为链上企业提供综合投融资服务，有效发挥了国有企业在新型工业化强市建设中的突出作用。集团至今已累计为291家链上企业提供投融资服务340.02亿元。

金控集团将继续坚持“登高望远、奋力争先”主旋律，主动作为、精准发力，更好地助力新型工业化强市建设开创新局面。

一是深入推进“访百企、拓市场”活动，扩大服务规模，践行“积极主动、严谨高效、迎难而上”的工作作风，加强链上企业考察对接，通过公众号招客功能推行线上业务办理，以真诚和专业持续扩大产业链企业服务覆盖面，力争服务产业链企业数量和业务规模再上新台阶。

二是继续坚持“一企一策”抓落实，提升服务能力。优化“4个1”产业链服务工作体系，结合链上企业不同发展阶段的需求，制定差异化服务措施，分类施策，帮助重点产业链企业破解融资难题，推动传统产业转型升级，不断夯实全市工业高

质量发展根基。

三是聚力完善资源配置和服务模式，提升服务实效。深化与市产业链专班、链主企业的协同联动，持续跟踪链上企业资金需求，丰富扩充“一揽子”综合服务措施，开展综合化、定制化服务，精准匹配资金资源，动态优化服务策略，提升企业需求响应速度和业务对接效率，切实增强企业获得感、提升企业满意度。

主持人：金控集团作为市属国企，在更好地发挥投融资平台功效、以更大力度支持服务实体经济方面，有哪些新思路、新举措？

张延平：金控集团作为我市市场化经营运作的国有企业，始终坚守“金融服务、投资与资本运营、资源运营”主业，自2016年成立至今，累计为全市9844户次企业提供投融资服务支持2014.84亿元。

“十五五”期间，金控集团将立足新发展阶段，贯彻新发展理念，进一步聚焦主责主业，全面提升市场化运作水平和核心竞争力，服务助力我市实体经济高质量稳健发展。

一是做优传统主营业务，深化银担合作，构建“政银担”协同生态，拓展涉农担保及非融资担保服务，以创新驱动业务升级；强化市级应急转贷基金运营管理，巩固区域领先优势，拓展省内市场，有序扩大

服务范围；依法合规稳步推进供应链业务向高附加值领域延伸。

二是做大市场化投资，赋能实体经济加速成长，发挥国有资本投资运营公司的产业链与资源赋能功能，用足用好产业发展专项基金、投资基金等金融工具，进一步挖掘、培育与投资本土优质拟上市企业，研究构建覆盖初创期、成长期、成熟期等的全周期产业投融资体系，优化投资布局，壮大发展实体经济的长期资本、耐心资本和战略资本，助力现代化产业体系建设。

三是聚焦我市实体经济重点领域，加强优质金融服务供给，加强重点领域金融服务，首要的就是把准金融服务实体经济的方向，在可持续和风险可控的前提下，让资金资源更加广泛、精准地触达各类经营主体，为推动我市实体经济高质量发展、培育新质生产力、塑造长期竞争优势提供支撑。

主持人：“十五五”规划建议强调，“深化国企改革，做强做优做大国有企业和国有资本”，凸显了国企改革在现代化建设全局中的关键地位。围绕推进改革发展、建设现代化国企，金控集团重点从哪些方面入手？有哪些具体的思路和措施？

张延平：金控集团将坚决贯彻“两个一以贯之”，把深化改革作为

提升核心竞争力、服务发展大局的“先手棋”，持续在完善中国特色现代企业制度、健全市场化经营机制上下功夫，向深处改、向实处落，不断提升治理效能、增强发展活力。

一是优化企业管理机制。坚持“小总部、大集团”发展思路，清晰界定集团与权属公司的权责边界，加强集团治理与组织管控，推进子公司独立运营；完善各权属公司法人治理结构，分类制定经营绩效考核目标，提升权属公司专业化、市场化运营能力。

二是完善现代企业制度。坚持和加强党的领导，修订完善党委和各权属公司党支部“三重一大”事项决策制度，更好地发挥党组织领导和政治核心作用；强化合规管理和内控体系建设，深入开展“制度建设年”“规范提升年”行动，进一步健全完善覆盖各业务环节的操作规程和流程体系，强根基、补短板，通过体制优化推动经营提效。

三是深化三项制度改革。严格落实“三定”方案，优化机构设置和人员配备，提升管理和运行效率；进一步优化市场化薪酬分配机制和绩效考核体系，细化职级管理，推行竞争上岗、双向选择、末位调整和不胜任退出机制，切实做到“干部能上能下、薪酬能增能减、员工能进能出”；聚焦培育专业化、复合化、市场化、协同化“四化”干部队伍，坚持内部培养和外部引进相结合，常态化开展学习培训，建设学习型企业。

四是坚持统筹发展和安全。深入推进“法治国企”建设，坚持风险防控与业务拓展同步推进；构建“一委支撑、三会决策”的体系，坚持规章制度、经济合同和重要决策3项法律审核全覆盖，牢牢守住不发生系统性风险的底线。

五是加快推进数智化建设。深化集团业务统一管控平台应用与数据治理，深度融合司库系统、财务系统、业务系统，推动实现业财一体化；打通数据壁垒，强化数据运用，逐步构建基于数据驱动的风险预警与经营决策体系，提升信息化支撑经营发展和防控风险能力。

不走过场，问题来自基层一线，答复立足工作实情，真正实现了“问出群众呼声、答出整改承诺”。

“开展专题询问不是终点，推动问题整改才是核心目标。”岱岳区人大常委会相关负责人介绍。会后，岱岳区人大城建环保委将全面梳理本次会议所有提问、答复内容，形成正式审议意见，经主任会议审定后转交岱岳区人民政府及相关职能部门。各部门需对照问题清单制定专项整改方案，细化任务、明确时限，在2个月内向岱岳区人大常委会书面报送整改落实

情况，常委会将组织专项审议、开展满意度测评，紧盯询问“后半篇文章”，以闭环跟踪督办推动各类痛点、难点逐项清零。

列席会议的岱岳区人民政府副区长迟建勇代表岱岳区人民政府现场表态：“对本次自然资源专题询问提出的问题和意见建议，区政府将全盘认领，诚恳接纳，深刻查摆工作短板弱项，坚持举一反三，全域排查整治，紧盯守牢资源红线、提升政务服务、深化改革创新三大方向向化举措、闭环推进整改落实，统筹推进耕地保护、用地保障、执法监管、要素盘活等重点任务，持续提升自然资源开发利用质效，为奋力谱写‘大美岱岳’现代化建设新篇章筑牢坚实资源支撑。”

我市新增2家 省级中小企业特色产业集群

本报7月8日讯(记者 王玉)近日，省工业和信息化厅公布2026年度山东省中小企业特色产业集群名单，岱岳区高端装备制造特色产业集群、东平县高性能纤维及生物基复合材料特色产业集群入选。至此，全市省级特色产业集群总量增至16家，集群培育质效稳步提升。近年来，我市系统推进中小企业

特色产业集群培育提升，通过规划引领、创新驱动、数字赋能、平台支撑等精准举措，持续推动产业集群集聚化、特色化、高端化、品牌化发展；通过持续深耕培育，使集群发展根基更加坚实，产业集聚效应、企业梯队优势、创新赋能效能持续释放，综合竞争力和辐射带动能力稳步提升，有力推动了工业经济高质量发展。

2025年法考合格的2026年全日制 应届毕业生可网申授予法律职业资格

本报7月8日讯(记者 董文一)7日，记者从市司法局了解到，参加2025年国家统一法律职业资格证书考试达到合格分数线的普通高等学校、军队院校的2026年全日制应届毕业生，可登录司法部官网或政务服务网，网上填报申请授予法律职业资格相关信息。网上申请时间为7月8日8时至10日24时，现场集中受理时间为7月14日至15日。

据介绍，此次申请授予法律职业资格的对象为2025年考试成绩合格的2026年全日制应届本科、硕士及以上学历毕业生(含专升本、第二学士学位、专研)。申请人可选择在报名地、户籍地、工作和生活所在地设区的市级司法行政机关办理申请手续。市司法局提醒，因泰安市无放宽报名条件政策申请人的相关事项，在内地就学毕业的港澳台申请人，可选择山东省设区的市级司法行政机关办理。

在申请材料方面，申请人需携带居民身份原件及复印件、2026年学历、学位证书原件。司法行政机关提醒，居民身份证有效期应至少覆盖至2026年9月1日；如学历、学位证书上的身份信息与身份证不一致，须提供相关证明。此外，根据审核需要，申请人可能需要提交学信网学历、学位查询结果或认证报告等补正材料。值得注意的是，在泰安市申请法律职业资格无需提交本人照片。

现场受理点设在泰安市民之家三楼西厅民事服务大厅司法局F33服务窗口，工作时间为8时30分至11时30分、13时30分至16时30分。咨询电话为0538-8515019。司法行政统一受理日期为2026年7月17日。

经审核符合授予条件的申请人，将由司法部授予法律职业资格并颁发证书，证书颁发事宜另行通知。其他未尽事宜按照司法部2025年第14号公告执行。市司法局提醒广大申请人合理安排时间，确保申请材料齐全有效，顺利完成资格申请。

岱岳区人大专题询问助推自然资源工作提质增效 问到“痛点处” 答出“实举措” 督紧“整改链”

□记者 韩波 通讯员 许杰

问出症结，答出担当。近日，岱岳区第十八届人大常委会召开自然资源工作专题询问会议。岱岳区自然资源局、岱岳区农业农村局、岱岳区综合行政执法局等十余家职能部门主要负责人到会应询，整场会议直奔堵点、不绕弯子、限时问答、直面民生关切，2个小时的问答氛围严肃，监督力度十足。

专题询问是人大依法开展监督的重要法定形式。耕地保护、土地供给、项目用地、矿产监管、不动产办证等自然资源工作，一头关乎粮食安全、生态安全，一头关乎产业发展、群众利益，是全社会高度关注的重点工作。为让监督精准落地，岱岳区人大常委会提前2个月谋篇布局，制定专项会议方案，通过走访调研、座谈交流、发放问卷、电话摸排等多种方式广泛征集各界诉求，全面梳理耕地“两非”、规划落地、执法衔接、闲置土地、用地审批等方面的突出问题，汇总形成专题询问提纲，筛选12名常委会委员、人大代表开展指定询问，同步预留自由询问环节，把基层群众、企业、镇(街)反映最集中的难点、堵点原汁原味地带到会场，确保监督“靶向准、切口小、直击要害”。

“依据《基本农田保护条例》，我区耕地‘非农化’‘非粮化’问题屡禁

不止。请问如何压实监管责任，从源头上防控相关问题？中央巡视反馈‘非粮化’问题如何分类整改、实现见底清零？”岱岳区人大常委会委员刘学仁率先抛出问题。

面对提问，岱岳区自然资源局、岱岳区农业农村局负责人依次细致作答。岱岳区自然资源局负责人介绍，岱岳区镇、村、网格四级耕地管护体系，落实耕地保护党政同责、年度考核一票否决；依托卫星图斑排查整治存量问题，绘制村级基本农田分布图，常态化开展宣传管控工作，遏制新增违规占地问题。针对中央巡视反馈的“非粮化”整改任务，岱岳区农业农村局亮出3本管理台账，对全区涉事地块分类施策：对新出现违规栽树行为“零容忍”，限期复耕；针对存量果树苗木，结合生长周期引导逐步退出；针对困难恢复地块，依规申请调划补划，同步建立三级督导销号机制，联合纪委监委强化问责，联合自然资源部门搭建卫片图斑快速核查处置通道，做到早发现、早劝导、早整改，牢牢守住良田粮用底线。

批而未供土地影响着项目落地进度。岱岳区人大常委会委员朱元旺提问：“我区批而未供土地存量

是什么？”岱岳区自然资源局工作人员表示：“批而未供土地主要受规划衔接不畅、市场投资波动、项目建设程序缺失3类因素影响。岱岳区自然资源局将分类施策推进批而未供土地消化；从源头上严控新增报批土地，坚持土地跟着项目走；完善批而未供土地数据库，以地招商匹配产业项目；对规划、立项卡点地块实行‘一宗一策、一事一议’，打通供地堵点，高效落实‘增存挂钩’机制。”

从永久基本农田碎片化到闲置土地盘活，从批而未供土地处置到宅基确权，2个小时内，15个重点问题被逐一提出，覆盖资源保护、要素保障、执法监管、民生服务全链条。面对询问，各部门结合工作实际，坦诚剖析短板根源，亮出整改路径、创新举措与长效机制。在自由询问阶段，企业、乡镇代表又聚焦“标准地”改革、政策宣传、跨部门协同服务等实操难题现场追问，应询单位逐项回应，细化服务举措，全程“干货”满满、举措具体。

整场问答无人离场、无人“场外求助”，应询人员态度端正，正视存在的问题，不回避、不推诿。一问一答间，自然资源领域现存症结清晰展现，各部门职责被进一步压实。不少人大代表表示，此次专题询问

问出群众呼声、答出整改承诺”。

“开展专题询问不是终点，推动问题整改才是核心目标。”岱岳区人大常委会相关负责人介绍。会后，岱岳区人大城建环保委将全面梳理本次会议所有提问、答复内容，形成正式审议意见，经主任会议审定后转交岱岳区人民政府及相关职能部门。各部门需对照问题清单制定专项整改方案，细化任务、明确时限，在2个月内向岱岳区人大常委会书面报送整改落实

情况，常委会将组织专项审议、开展满意度测评，紧盯询问“后半篇文章”，以闭环跟踪督办推动各类痛点、难点逐项清零。

列席会议的岱岳区人民政府副区长迟建勇代表岱岳区人民政府现场表态：“对本次自然资源专题询问提出的问题和意见建议，区政府将全盘认领，诚恳接纳，深刻查摆工作短板弱项，坚持举一反三，全域排查整治，紧盯守牢资源红线、提升政务服务、深化改革创新三大方向向化举措、闭环推进整改落实，统筹推进耕地保护、用地保障、执法监管、要素盘活等重点任务，持续提升自然资源开发利用质效，为奋力谱写‘大美岱岳’现代化建设新篇章筑牢坚实资源支撑。”

(上接01版)

强化政策引领 推进办事服务标准化

政策是改革的航舵，标准是服务的标尺。我市坚持以政策引领破题、以标准规范立局，将“办事服务标准化”作为现代智慧“政务综合体”建设的根基工程，推动政务服务从“粗放供给”向“精细规范”转变。

“现在办事，不管去哪个窗口，流程、标准都一样，办事不求人，心里踏实多了。”这是不少办事群众的真实感受。而这份踏实感的获得，离不开一支特殊的队伍——审批特派员。

市政务服务管理办公室坚持“软实力”与“硬支撑”双提升，创新建立审批特派员制度，通过专题培训与工作双向发力，着力构建标准、规范、高效、便捷的政务服务环境。

“我的工作就是‘找茬’，给自己的窗口人员挑毛病，才能让标准真正落地。”审批特派员吕泽明这样形容自己的角色。自今年3月起，他和同事围绕审批环节合法性、流程规范性、服务便捷性等关键环节，采取模拟办事、座谈交流、实地查看等多种方式，不定期深入市、县、乡三级政务服务机构窗口，开展“融入式”指导。

通过一次次沉浸式体验、一轮轮“面对面”交流，审批特派员能精准发现业务办理中的薄弱环节，帮助窗口人员规范服务内容、提升服务能力。截至目前，审批特派员已累计开展“融入式”指导60余次，发现并整改问题120余项。

标准引领方向，落实才有力量。我市正以“一把尺子量到底”的决心，让每一项服务都有标可依、有章可循，让群众在每一个窗口都能享受到同样规范、同样便捷的服务。

传递城市温度 推进便民智慧化

“您好，居民养老保险按年度缴费，参保人可通过多元化缴费渠道，在设定的标准范围内自主选择缴费档次……”这次交流并非发生在市民与窗口工作人员之间，而是发生在市民与市人社局新上线的数字虚拟人“泰晓惠”之间。

在市民之家一楼东厅，大屏幕上的“泰晓惠”形象端庄、举止大方，正热情地与办事群众互动交流。“泰晓惠”不仅能解答政策问题、提供业务办理指引，还能直接办理社保查询打印、关系转移证明打印等业务。“边聊边办”的新模式，让前来办事的市民感到既新鲜又便捷。

数据最能说明成效。人社窗口日均办理线下业务4300余件，其中咨询、查询类业务1700余件，占线下总量的40%。“泰晓惠”上线后，咨询、查询及证明打印业务实现自助办理，窗口咨询、查询类业务量下降20%，群众办事等候时长被有效压缩，整体办事效率进一步提升。

数字平台是构建现代智慧“政务综合体”的重要基础。市行政审批服务局搭建政务服务运行可视化监测平台，汇聚人员、事项、设备三要素数据，基本实现“线下大厅、线上管理”。该局通过监测平台全程管控办件时效，在全省率先创新超期办件分析预警机制，归集51个部门770个事项24.2万条办件数据，实行黄灯临期提醒、红灯超期警示，通过平台闪烁提示、“点对点”推送督办信息，倒逼窗口及时办结待办业务。目前，事项首办成功率超90%，按时办结率超99%，大厅年均办件120万件，企业群众满意度稳定在99.9%以上。

搭建服务平台 推进场景应用文化

政务服务，说到底是对“人”的服务。我市在推进现代智慧“政务综合体”建设中，不仅追求“效率高”“速度快”，还注重“服务暖”“人情浓”，把“人文化”理念融入每一个细节、每一次互动，让政务大厅不再是冷冰冰的办事窗口，而是成为有温度、有情怀的便民之家。

空间重构，让大厅“暖”起来。我市打破传统政务大厅“柜台+座椅”的刻板布局，将办事、生活、服务三大功能深度融合。“亲清会客厅”里，企业可享受从政策咨询到业务办理的“一站式”服务；共享自习区里，备考青年可以安心复习……原本“办完即走”的政务空间，正变成市民愿意驻足、乐于停留的“城市客厅”。

细节关怀，让服务“软”下来。针对不同群体的差异化需求，我市推出了一系列“小而美”的人文化举措。设立“友好驿站”，为快递员、外卖小哥提供免费饮水、手机充电、应急药品等服务；定期开展义诊、残疾人作品义卖等活动……这些举措是政务温度最生动的注脚。

温情调解，让问题“化”开来。针对政务直播间老人反映的房产证办理历史遗留问题，我市“小美帮办”团队启动线上线下联动机制，联动不动产登记窗口、开发公司上门核验、全程帮办代办，顺利为老人办理了证件。目前，政务大厅问题矛盾现场化解率超95%，切实把群众“烦心事”转化为“顺心事”。

从“只进一扇门”到“智享一座城”，从“办完即走”到“愿留愿来”，我市以现代智慧“政务综合体”建设为抓手，走出了一条集成化、标准化、智慧化、人文化四维并进的政务服务新路径。这不是简单的空间升级，而是治理理念的深刻变革——让数据多跑路，更要让群众少等待；让效率再提高，更要让服务有温度。我市将以更高标准、更实举措、更优作风，让“泰好办”成为群众交口称赞的金字招牌，为经济社会高质量发展保驾护航。

宣传有边界 合规经营不踩线

- 普通食品不得宣称保健功效和疾病治疗、预防功能，“降三高、治胃病、消炎止痛”等宣传疗效话术严禁使用；
- 保健食品不得宣称疾病预防、治疗功能，保健食品广告未经审查不得发布。
- 广大经营者规范宣传表述，严守食品宣传安全底线。