

# 做“官”为了干事，干事不为做“官”。张耀南—— 把自己“种”进泰山深处的老人

□记者 柳萍 秦浩

时值初春，泰山林海郁郁葱葱。山风拂过，层层绿意不断翻涌。在泰山景区万仙楼西侧，张燕一家人在泰山植树造林大型浮雕前静静驻足，深情缅怀。浮雕中间核心位置的男子昂首挺立、目光炯炯，这个人正是张燕的外祖父，也就是将余生岁月全部贡献给泰山绿化事业的泰山林场原场长张耀南。

浮雕上，张耀南拄着铁锹，身着粗布工装的身影栩栩如生，浮雕背后是层层叠叠的青

绿。张耀南，1901年出生于长清县（现山东省济南市长清区）张夏纸坊村。他1937年投身革命，1939年加入中国共产党，是长清县马湾起义领导人之一，参与创建大峰山抗日革命根据地，曾历任长清县第一任民选抗日民主政府县长、鲁西第一专署专员、泰安专署副专员、山东省卫生厅厅长、山东省林业厅厅长、泰山林场场长、山东社会主义劳动大学三分校校长等职务。1974年10月，因病在泰安去世。

张耀南，是投身民族救亡的革命者，也是“毁家办义学”的教育者，还是挑起绿化泰山重担、谋划泰山发展的建设者，用一生的时间践行“只为做大事，不求做大官”的理念。跨越时空五十余载，他身上所展现的勤朴务实的政绩观、人民至上的群众观、廉洁齐家、克己奉公的高尚品格，在新时代发展中依旧熠熠生辉，彰显出鲜明的时代价值和强大的精神感召力。



张耀南(右一)与家人的合影。

通讯员供图

## 曾经“赤无毛”再现“青未了”——实干担当换来“满山苍翠”

1959年的泰山，裹挟着沙尘的风掠过光秃的山岗，泰山仅剩残林3000亩，森林覆盖率不到2%，“青未了”一度沦为“赤无毛”。眼前荒芜的景象，让刚刚来到泰山林场的张耀南十分震惊，同时也在他心里埋下了坚定的种子：“要把泰山建设得更加美丽富饶。”这一年，张耀南已经58岁。

在了解泰山基本情况后，张耀南以“自己动手、丰衣足食”为口号，推行“三包一奖四固定”管理模式，提出“以林为主，多种经营，以山养山，逐步自给”的发展方针，带领职工绿化荒山，种粮增产。

面对职工生活艰苦、人心涣散的困境，张耀南走家串户与职工促膝长谈，用“战争年代那么艰苦，党中央都带领我们走过来了”的话语鼓舞士气。在植树造林阶段，他不顾自己高血压、过敏性结肠炎等疾病，走遍泰山的每

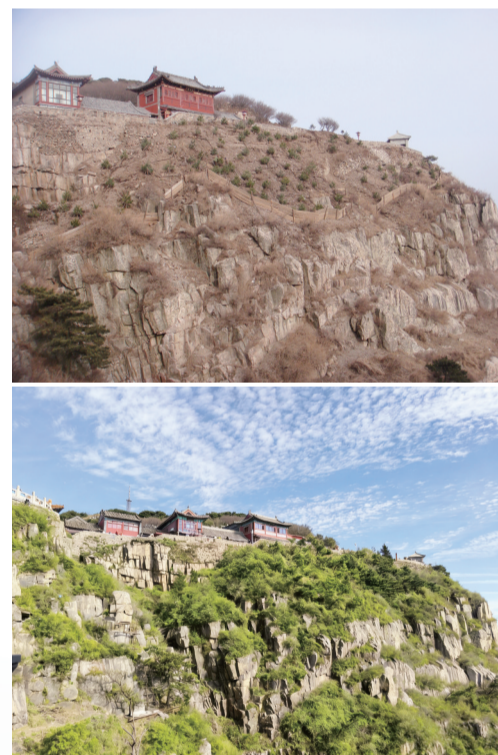
一处岩石山崖，和职工一起搞绿化、栽树苗。实在爬不上去的悬崖峭壁，他和职工就把树种、草种子和到泥巴里，扔到悬崖峭壁上去。

在泰山景区彩石溪管理区的一处山坡上，伫立着一座用石头垒砌的简易小屋，那是当年张耀南带领林场职工造林时留下的。“老场长的精神，早已深植在泰山的一草一木间，代代传承，激励着我们守好这片山。”核桃园工队队长刘刚说。

在张耀南的带领下，1960年泰山林场实现粮菜林大丰收，1965年泰山林场基本完成造林任务。据统计，他担任场长期间，泰山林场植树造林7.3万亩，补植5.2万亩，幼林抚育47.2万亩次，泰山森林覆盖率由31.7%提升至81.3%，实现了从“局部绿”到“全域绿”的转变。



泰山南天门植被今昔对比图。



飞龙岩植被今昔对比图。

## “只要对泰山发展有利，就要下决心把事情办好”——高瞻远瞩推动泰山建设

在绿化泰山的同时，张耀南的目光从未局限于“栽树”二字，而是将泰山的长远发展刻进了心底。

1960年春，张耀南组织开展了泰山历史上首次全面普查。年近花甲的他不顾自身体弱多病，白天和职工一起穿行林野，摸清实情；夜晚在油灯下分析材料、梳理问题、谋划方向。半年后，由他亲自起草、反复修改的1万余字的《山东省泰山林场1960年—1967年八年工作规划纲要》终于完成。

该规划首次系统地提出了泰山保护、管理和建设的目标、任务和措施，创新性地提出了“以泰山为中心，集农林牧副、旅游风景、教育科研为一体”的发展格局，制定了争取将泰山林场建成“四时有花、无时不绿，树种丰富、多种多

样”的工作计划。该规划彰显了张耀南当年严谨的科学思维和远见卓识的战略眼光，更与当前“绿水青山就是金山银山”理念高度契合，为泰山的长远发展奠定了坚实基础。

泰山山高路险，沟谷纵横，在当时严重制约了泰山建设和发展。“只要对泰山的发展、建设有利，就要下决心把事情办好！风险再大，也一定要干到底。”张耀南的话掷地有声。1962年至1964年，他带领职工先后开展泰山西路（现天外村路）、唐庄—玉泉寺公路（现天烛峰路和泰佛路）的建设，同时打造了当时建造难度颇大的建岱桥，形成了以泰山西路、泰佛路为主干，公路、驮运路、步行道相辅相成的交通网络。这些路网被沿用至今，为泰山发展和后续建设发挥了巨大作用。

## “就让我把余生献给泰山吧”——克己奉公诠释党员本色

“只为做大事，不求做大官。”这是张耀南恩师对他的教诲，也是他贯穿一生的政绩观。从革命战争年代到和平建设时期，张耀南的职位多次由“正”变“副”，但他从未计较个人得失。1959年底，受到错误处理的张耀南连降两级，他没有自怨自艾、消极等待问题澄清，而是主动申请回到曾经战斗过的泰山，选择了绿化泰山、惠及后人这件大事。

1962年，张耀南的问题得以平反，组织打算调他回山东省卫生厅工作。征求他意见时，他却坚定地表示：“问题弄清楚就行了。”“泰山林场建设刚刚起步，能把余生奉献给泰山，我就满足了。”他所追求的政绩，不是个人的官位高低、名利得失，而是绿化泰山、造福后人，是能够经得起历史和人民检验的实绩。

心中有党，心中有民，心中有责，唯独无“我”。在外孙女张燕的记忆里，张耀南的一生克己奉公、不求名利。在张耀南给家人写的书信中，提到最多的就是“为人民服务”。1940年至1943年，泰西根据地进入困难时期，张耀南与妻子主动向组织提出，停掉给自家的保障供给；1950年专署定编时，同志们瞒着他给其妻子王芳定编，他得知后严肃拒绝。1974年，年

过古稀的张耀南在泰山脚下去世。张耀南与妻子相继去世后，家人收拾他们的遗物，把公家配给的物品交公后，只剩下一只装着日记本、书信和建设泰山建议的旧皮箱。这是张耀南奋斗一生留下的唯一“遗产”。

“一生奔走，皆是为国为民；两袖清风，方显其高其大。”人们在送别张耀南的挽联中，用这样的评价概括了他不平凡的一生。

3月12日正值植树节，位于泰山景区桃花源管理区花园工队北侧的耀南纪念林，一派植树造林的热闹景象。人们在种下苗木的同时，也在感受着张耀南事迹所带来的精神洗礼。如今，张耀南的故事依旧在春风与山林间传颂。截至目前，泰山山林面积达18万亩，森林覆盖率达94.8%、植被覆盖率达95.6%，泰山林场成为山东第一大国有林场。漫山遍野的青绿，是泰山生态的底色，更是张耀南一生践行初心使命、坚持实干为民的真实写照。这抹青绿跨越时空仍历久弥新，激励着后人不断砥砺前行。

这位老人，为泰山植下生机勃勃的绿，也将自己“种”进了深深热爱的泰山深处，山风吹过，松涛回响，仿佛他从未离去。

本版策划、统筹 柳萍

## 特稿快评 >>>

### 三月，我们缅怀这位老人

□秦浩

三月，春回大地，万物勃发。

三月，是植树护绿的时节。春风拂过泰山林海，穿过漫山遍野的新绿。此时，我们格外缅怀一位老人，他就是为泰山绿化事业作出卓越贡献的张耀南。

虽然他已去世52年，但留给后人宝贵的精神财富，跨越时空，历久弥新，在新时代发展中依旧具有鲜明的时代价值和强大的精神感召力，值得弘扬和学习。

这位老人，用一生践行“只为做大事，不求做大官”的高尚理念。他是投身民族救亡的革命者，也是“毁家办义学”的教育者，还是挑起绿化泰山重担、谋划泰山发展的建设者。人生经历虽起起伏伏，但他始终保持着忠诚于党的定力。他的实干与担当，刻在了泰山的山林草木间，他的故事至今仍仍在泰山的春风中与山林间流传，启发和激励着后人。

缅怀是为了更好地传承，传承是为了坚定地前行。春日里，一棵棵新苗扎根沃土，正如张耀南崇高的精神品质在人们心中发芽、拔节。让我们守护这片绿意，传承这份精神，让张耀南崇高的人文精神在新时代绽放光彩。



当年张耀南带领林场职工造林留下的石屋子。记者 柳萍 摄

