



【1998年3月】增建液化气混掺设备。



【2003年】泰山燃气集团召开第一次股东大会。

# 能源报国 兴城惠民 四十载燃情奋进改革路

## ——泰山燃气集团高质量发展纪实

□ 通讯员 贾东东

四十年，是泰山松涛掠过岁月的回响，是汶水碧波滋养城市的绵长，更是泰山燃气集团与泰安这座城市从筚路蓝缕到繁华与共的铿锵征途。从1985年到2025年，朝暮轮转间，泰山燃气集团始终以党建为魂，改革为刃，将企业发展融入改革开放、国企转型、“双碳”攻坚的时代浪潮，在能源供给革新、产业生态构建、绿色发展实践中勇立潮头，书写了一部“能源报国、兴城惠民”的厚重答卷。四十年栉风沐雨，四十年砥砺前行，泰山燃气集团每一个发展阶段都镌刻着时代印记，每一次跨越升级都彰显着国企担当。

### 起风潮(1985-2001年) 应改革惊雷，点能源星火

改革开放的春风吹遍神州大地，也为泰安城市发展注入了磅礴动力。为响应泰安“建设一流旅游点”的蓝图，燃气工程作为破解民生痛点、赋能城市发展的关键载体，被列入地区重点建设项目，于1985年9月破土动工，在资金缺口巨大、计划性物资紧缺、施工技术空白的三重困境中，开启了能源变革的破冰之旅。

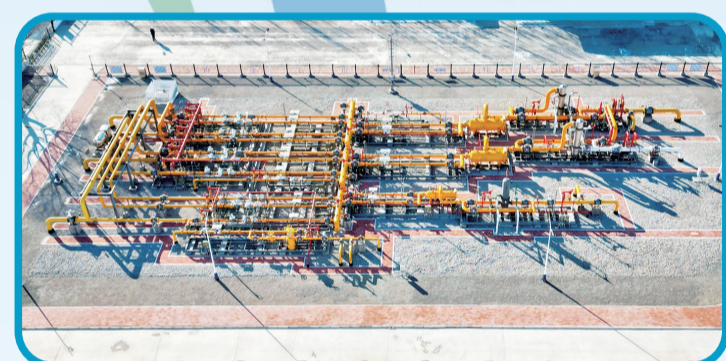
这不仅是一场工程建设的攻坚战，也是一次国企担当的初心践行。第一代燃气人发扬“修旧利废、艰苦创业”精神，以“敢教日月换新天”的豪情，开展50余场街头动员会凝聚全城同心，在十余省市辗转奔波筹措物资。历经400天的日夜鏖战，32公里主管道蜿蜒成脉，肥城气源厂储配站、14座区域调压站拔地而起。

1986年12月，随着一缕焦炉煤气涌入泰城，2万户家庭告别烟熏火燎的煤球时代，泰安城市能源供给实现“从无到有”的历史性跨越。

此后十五载，泰安市煤气公司党委锚定城市发展全局，以渐进式革新推动能源供给迭代：1994年，引入甲烷化煤气，构建“双气源”保障；1998年，增建液化气混掺设备，将日供气

能力提升至20万立方米，用户规模突破7万户；2000年，启动天然气引进工程，使泰安跻身山东省最早使用天然气的城市之列。

这张从无到有、由线成网的能源脉络，既温暖了千家万户，又奠定了泰安旅游城市形象与产业优化的坚实基础，成为改革开放初期地方国企响应国家战略的生动实践。



【2024年】道朗门站标准化升级改造。

### 稳驭舟(2002-2006年) 乘国企改革浪，拓市场化新途

随着国家明确“国有企业改革是经济提质增效的中心环节”，市场化转型成为国企生存发展的“必答题”与“机遇题”。站在历史的十字路口，泰安市煤气公司开启了从“政策保障型”向“市场竞争型”的转型跨越，稳稳把握第二次发展机遇。

2002年，泰安市煤气公司整合多家企业资源，成立泰安市泰山燃气集团有限公司，完成了企业深层次产权

制度改革，形成了职工持股、国有控股的多元化产业模式，成为当时泰安市首家完成股权多元化转型的国有公共服务企业。

为加快清洁能源的推广利用，集团确立了“以燃气为核心，做强主业、做精配套”的战略蓝图，秉持“引进来、走出去”的开放理念，牵手美国MRM公司、香港中华煤气等公司，引入先进技术与管理经验，组建泰山港华燃气

公司、斯菲克公司、泰安绿能公司、中油华气公司等实体，布局城镇燃气运营，建成泰安市第一家CNG加气站，实现从“单一供气”到“输供服一体化”的产业升级。集团引入中石油“冀宁联络线”，推动泰安成为全省首个“双气源”城市，破解了气源桎梏；与中石油携手进军海南市场，仅用3个月就完成了管线及门站建设，创下“当年建成、当年供气”的行业奇迹，拓展了发

展空间。这份“自力更生、连续作战”的改革实践，被省住建厅总结为可复制、可推广的“泰安模式”，让泰山燃气集团成为全省国企转型的标杆。

这一阶段，泰山燃气集团从“扩网”到“强链”的跃进，印证了国企通过产权改革、战略升级、开放合作能够激活内生动力、释放发展活力，为中国特色现代企业制度建设和完善提供了地方样本。



【2025年】“智慧燃气”一期落地。

▼【2024年】泰山大酒店盘活启用。

### 鼓风帆(2007-2023年) 承发展大势，筑惠民之基

市场化转型的红利持续释放，产业升级的活力竞相涌流。2007年，凭借稳固的市场基础与持续释放的产业动能，泰山燃气集团天然气销售突破1亿立方米，主版块实现扭亏为盈，企业正式迈入高质量快速发展时期。

集团党委擎旗定向，以“红色引擎”驱动发展加速。集团相继建成投运道朗门站二期、范镇门站，引入中

石化“宣宁线”、中石油“泰青威”管线，构建起“双门站、四通道”的立体化供气格局；依托各接气门站，延伸建设通往肥城、东平、宁阳及济南平阴、聊城东阿、聊城开发区的直供管线，先后设立东平泰燃、肥城泰燃、宁阳港华等区域子公司，承担起泰城及周边近60个乡镇的管道天然气供应保障任务，实现全市二区、二市、二县天然气“城城通”和有条件的乡镇“镇

镇通”。2017年，“气荒”现象让集团深刻认识到能源安全与结构优化的重要性，随即掀起基础设施建设热潮：4座应急调峰站相继落成，与多家燃气企业实现互联互通；城区中低压管线与东西气源点“并网互联”，“五纵四横”供气管网初现雏形，“多路径、多气源”的保障矩阵坚不可摧。2022年，响应市委、市政府“双招双引”部署，泰山城建集团与中石油昆

仑燃气有限公司山东分公司携手，完成泰山燃气集团混改重组，实现股权多元化与治理现代化的双重突破，为产业升级注入了强大动能。这一阶段，泰山燃气集团圆满交出从“供得上”到“供得好”、从“保安全”到“促转型”的高质量发展答卷，实现了能源公平与生态守护的双向奔赴，生动诠释了国企在生态文明建设中的责任与担当。

### 踏新程(2024年至今) 循“双碳”方向，赴绿色之约

“双碳”时代的号角声嘹亮，能源革命的浪潮奔涌。泰山燃气集团主动对标国家战略，以融合发展的理念紧抓第三次发展机遇，“提质增效、创新发展”的冲锋号已然吹响。方向既定，笃行不怠。集团以“三年三步走”战略擘画转型蓝图。

基础规范管理筑牢根基。2024年，集团打造“安然泰山”党建品牌，将“红色动能”深度融入企业治理全链条；修订完善110项规章制度，完成架构重构与流程再造；借助“北气南下”管线连接契机，推进道朗门站标准化升级改造，建成泰安市首个、山东省第二大标准化天然气工艺场站；率先在全市公用服务领域完成数据入表，斩获泰安市首张“绿证”，实现无形资产向有形价值的转化；落地5个分布式光伏发电项目，引进深燃机打造泰安首个气电互补、高效节能的多能融合应用场景；持续推进室内终端升级改造，累计为45万户居民更换金属软管，筑牢燃气安全“最后一米”防线；拓展管道暗埋、健康食品等延伸业务，构

建全场景服务生态。同年，泰山大酒店盘活启用，开启了文旅融合新篇章。

产业提质增效再攀高峰。2025年，集团“智慧燃气”一期正式启用，三维管网数字孪生平台筑牢智慧防线；10余项能源托管和售电新业态有序推进，供给结构实现提质扩能；持续推进室内外燃气设施升级改造，累计更新老旧管网超127公里，改造室内立管2.4万户，为37万户居民更换超期服役燃气管，智能物联表安装突破25万户；肥城区域老旧管网改造、平东线次高压管线建设稳步推进，管网升级持续提速；“港华安家”小程序功能迭代升级，“厨房管家”服务品牌深入人心，网格化服务让生活触手可及，服务温度浸润千家万户；2个数据产品应用场景成功落地，数据要素创新应用获省级项目，数据赋能产业发展迈出实质性步伐。同年，国家管网泰安联络压气站至华能9F机组天然气管线建设项目、华侨大厦改造项目相继开工；泰山大酒店承载城市记忆向上成长，国有资产持续增值。2026年1月，“北

气南下”能源大通道泰安压气站泰安泰岳支路开口供气，“双门站、三气源、五通道”的多元化能源保障格局正式落地，实现2026年“开门红”。

这一系列创新实践，是企业自身转型升级的必然选择，更是国企主动服务国家“双碳”目标，推动能源清洁化、消费低碳化、管理智慧化的生动实践。

四十年风雨兼程，3次战略跨越，4次发展变革，“艰苦创业、自力更生、提质增效”的精神薪火相传。3000余公里管网铺就守护城市的“能源血脉”，104万户用户的信赖见证“兴城惠民”的不变初心。四十年春华秋实，从煤气初燃的星火微光，到天然气覆盖的浩荡长风，再到“双碳”引领的绿色浪潮，泰山燃气集团始终与国家战略同频、与城市发展同向、与百姓期盼同心，彰显了地方国企“根在地方、服务地方、兴在地方”的责任与担当。

征程未有穷期，奋斗永无止境。站在“十五五”新起点，泰山燃气集团将秉持“牵手泰山燃气，享受幸福生

活”的价值观，以“强筋固基，创新发展”为主线，立足天然气主责主业，坚持高质量发展，在能源清洁化转型、产业生态化构建、服务精准化升级的道路上勇毅前行，加快由传统城燃企业向能源聚合服务商的转型，为泰安现代化强市建设、中国式现代化的地方实践续写能源报国、兴城惠民的崭新篇章。

