

“抓班子 带队伍 促工作”一把手访谈

市水利局党组书记、局长王冠祥： 水美河清践使命 实干担当促发展

近年来，市水利局始终将“抓班子、带队伍、促工作”作为首要职责，紧扣高质量发展主题，着力构建“三力驱动”工作体系，统筹治水之责、用水之利、彰水之美，为全市经济社会发展贡献坚实“水”力量。

强化政治引领，提升班子凝聚力。水利事业发展，核心在班子。市水利局牢牢把握水利机关政治属性，充分发挥班子核心作用，带头学习研究，严格落实“第一议题”、理论学习中心组制度，做到政治理论和业务知识两手抓、两促进；带头锤炼作风，吃透“上情”、摸清“下情”，严以用权、严以律己，推动中央八项规定精神落实常态长效；带头担当作为，围绕重点水利任务，班子成员带头包项目、扛指标、解难题、促落实，形成“分工协作、相互补台”的干事氛围。

锻造水利铁军，提升队伍战斗力。水利事业发展，关键靠队伍。市水利局创新搭建一线锻炼、导师帮带、学习小组等干部队伍托举平台，注重年轻干部培养，精心培育20余名年轻骨干在关键岗位、重点

项目上“挑大梁、当先锋”；注重一线实践培养，先后选派48名干部参与防汛抗旱、农村供水、重点项目等急难险重任务，现场墩苗历练、增长本领；注重领军人才培养，大力开展专业技术队伍建设三年行动，依托水利系统专家团队，以老带新、因材施教，打造“老中青结合、传帮带赓续”的高质量行业“人才雁阵”。

坚持实干争先，提升发展攻坚力。水利事业发展，根本在实干。市水利局紧扣全市中心大局，坚持以黄河战略先行区建设为统领，围绕大汶河流域系统治理工作主线，聚焦防汛抗旱、用水保障、河湖治理三大重点工作，强力推进新建中泉水利枢纽、大汶河流域防洪减灾综合治理、泰山区域水土流失系统治理等标志性骨干工程，水利投资连续两年增幅超10亿元，2025年计划总投资达到55亿元，全市水旱灾害防御能力、水资源优化配置能力、河湖生态治理保护能力获得历史性提升。

记者 张芮

市商务局党组书记、局长高传波： 提效能 促发展 开创商务工作新局面

市商务局坚持以“抓班子、带队伍、促工作”为核心抓手，强化党建引领，凝聚发展合力，推动全市商务工作迈上新台阶。

党建铸魂强核心，头雁领航树标杆。市商务局将政治建设摆在首位，严格落实“第一议题”制度，扎实开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育，通过理论学习中心组学习、读书班、专题党课等形式，深化学习成果；党组书记带头履行“一岗双责”，完善党组议事规则，针对重大项目招引、外贸稳增长等难点工作进行专题研究，形成“一把手抓总、分管领导抓线、科室抓点”的责任链条。

铁军锻造凝合力，淬炼本领勇担当。商务工作专业性强、挑战性大，市商务局坚持以能力提升为根本，针对科级干部、年轻干部和专业技术干部分别建立“拉练晾晒”“导师帮徒”“比学赶超”工作机制，创新实施“商务大讲堂”，常态化开展年轻干部读书交流、主题征文、述职评优等活动，评选“学习、创新、实干、宣

传、商务青年”五类标兵，激励广大干部担当作为、进位争先，着力打造“专业进取、开放包容”的高素质干部队伍。

有解思维提效能，攻坚领航促发展。面对日趋严峻的国际贸易形势，市商务局坚持有解思维，攻坚克难。聚焦主责主业，突出消费扩围提振、外贸稳量提质、外资扩渠提效、招商引资落地见效、开发区提档升级、现代物流跨越提升六大重点工作任务，全面开创商务工作高质量发展新局面。一季度，全市实现社会消费品零售总额371.3亿元，同比增长5.9%，其中网络零售额39.3亿元，同比增长7.8%；外贸进出口152.9亿元，同比增长34%，增幅居全省第2位；实际使用外资17034万美元，增幅居全省第6位；在建境内招商引资项目到位资金89.96亿元，在谈项目132个；省级以上开发区完成工业固定资产投资60.1亿元；规上物流企业达到128家，完成多式联运运量79199吨。

记者 崔东旭

市卫生健康委党组书记、主任张亮： 党建引领促发展 凝心聚力护健康

市卫生健康委将锚定健康强市建设总体目标，突出党建引领、队伍赋能、服务增效、安全护航，加快推动我市卫生健康事业高质量发展，更好护佑全市人民生命安全和身体健康。

以高质量党建引领高质量发展。市卫生健康委坚持用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心聚魂，坚决把党的全面领导贯穿卫生健康工作各方面全过程，推动事业发展行稳致远。扎实开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育，持续深化群众身边不正之风和腐败问题整治，一体推进清廉机关、清廉医院和清廉文化建设，营造风清气正、群众满意的行业政治生态。

以高素质队伍赋能高质量发展。市卫生健康委坚定实施“人才强卫”战略，举办全市医疗机构党委书记、院长素质能力提升专题培训班，锻造政治忠诚、能力过硬、堪担重任的“头雁”队伍。推行“双带头人”“双培养”机制，临床医技科室党支部书记“双带头人”比例达到71%，医疗专家、学科带头人、优秀青年医务人员占近三

年新发展党员总数的75%以上，有力支撑事业发展。

以高品质服务助推高质量发展。市卫生健康委深化紧密型县域医共体、紧密型城市医疗集团“两个紧密型”建设，推进公立医院高质量发展，乡村医疗卫生服务能力提质提效两个“三年行动”，实施中医药振兴发展“六大工程”，完善全人群健康管理、分级诊疗服务、中西医协同、医防融合“四项机制”，加快建设“病有良医、老有康养、幼有善育、优质共享”的健康泰安。用情用力办好适龄妇女“两癌”免费筛查、检查检验结果互认共享等20件健康惠民便民实事，努力使事业发展成果更多更公平地惠及全市广大人民。

以高水平安全护航高质量发展。市卫生健康委将牢固树立安全发展理念，坚定扛牢“管行业必须管安全”的重大政治责任，推进安全生产治本攻坚“三年行动”，严把责任落实、风险排查、教育培训、源头治理“四个关口”，提升本质安全水平，推动行业领域安全形势持续稳定向好，全力护航我市卫生健康事业高质量发展。

记者 李皓若

市行政审批服务局党组书记、局长张青： 持续擦亮“泰好办”政务服务品牌

市行政审批服务局认真落实党的二十届三中全会精神和省市工作要求，时刻牢记职责定位、使命担当，充分认识当前工作面临的新形势新情况和干部队伍建设遇到的新挑战新要求，通过班长抓班子、班子带队伍、队伍促工作，全力构建以便提高效为目标的政务服务生态，为泰安优化营商环境、实现高质量发展挺膺担当。

班长抓班子，必须结合实际抓。市行政审批服务局抓政治引领，探索“六位一体”全面从严治政责任落实体系，严格落实“第一议题”制度，创新推出“泰好办·政先锋”党建品牌，连续两年在政治生态分析评估中被评定为“好”等次；抓务实为民，致力于打造现代智慧“政务综合体”，推动项目精准化服务，以便提高效的服务、实在管用的举措赢得企业群众认可；抓改革创新，紧紧围绕“上级明确要求、企业群众需求、工作瓶颈障碍”，聚焦“有基础、有优势、有特色”的业务领域，从“小切口”改革向“大纵深”发力，努力推出高标准高质量的改革创新成果，连续两年获“泰安工作

创新奖”特别奖；抓协作协同，领导班子成员通力协作、市县一体纵向发力、部门之间横向协同，不断提升攻坚克难的凝聚力和战斗力。

班子带队伍，必须以上率下带。市行政审批服务局相关负责同志带头学习研究，干中学、学中干，全力提升专业能力和专业素养；带头苦干实干，第一时间落实上级安排部署和市委、市政府重点工作，“日清日结”“事不过夜”成为工作常态；带头担当作为，聚焦制约全市高质量发展的堵点难点、企业群众的急难愁盼，勇于展现部门担当；带头廉洁勤政，常态化开展党风廉政建设“十个一”活动，大力推进依法行政，确保广大党员干部想干事、会干事、干成事、不出事。

队伍促工作，必须真抓实促。市行政审批服务局通过抓班子带队伍，全局有有位、实干实绩、优秀优先蔚然成风，2024年荣获山东省五一劳动奖状，“绿卡”服务突击队获得全省干事创业好团队荣誉称号，全局20余个集体或个人获得市级以上荣誉。

记者 苏婷

市农业农村局党组书记、局长安丽： 凝心聚力强担当 实干笃行促振兴

市农业农村局深入学习运用“千万工程”经验，锚定加快建设农业强市目标，坚持“三个聚焦”，拉高标杆、勇挑大梁，以干部实干担当高质量推动全市农业增效益、农民增收入、农村增活力。

聚焦政治领航，凝聚发展合力。铸魂赋能强引领。严格落实“第一议题”制度，坚持中心组领学、党支部促学、个人自学“三级联学”机制，开展各类学习活动50余次，带动机关干部坚定理想信念，筑牢政治忠诚。科学决策明思路。严格贯彻民主集中制，坚持重大问题集体讨论决策，召开党组会议26次，研究解决乡村振兴重点工作议题157项。压实责任聚动能。围绕市委、市政府决策部署，精准对标对表，精细分解任务，制定印发《全市农业农村系统重点工作及对县市区分类指导意见》，定期总结工作、交流经验、解决问题，切实在农业强市建设中打头阵、尽主责。

聚焦作风淬炼，锻造硬核队伍。树立实干“风向标”。推行“一线赛马”机制。2024年开展干部轮岗交流57人次，提拔重用干部63人。锤炼专业硬本

领。持续打造学习型机关，深入开展“讲业务、亮实绩、谱新篇”干部大讲堂活动，组织业务骨干授课17场。筑牢廉政防火墙。健全重点领域风险防控清单，扎实开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育。

聚焦发展突破，书写振兴答卷。抓粮食生产稳产保供。扛牢粮食安全政治责任，高标准推进汶阳田“泰山粮仓”建设，确保全市粮食播种面积和产量稳定在371333.33公顷、262万吨以上。抓特色产业优化升级。加快“泰山番茄”创新研究院建设，打造岱岳区南部—宁阳县—肥城市西部—东平县东部“泰山番茄”集聚种植带，力争用3—5年将全市“泰山番茄”种植面积扩大到20000公顷以上。抓片区建设提质增效。制定《乡村振兴片区建设三年行动计划（2025—2027年）》，配套出台片区产业融合发展、党建联建等专项措施，构建“1+2”片区建设政策推进体系，推动片区内党建联建、资源整合、产业融合、人才聚合、治理联动，力争2027年累计建成省市级片区100个。

记者 郑凯

市文化和旅游局党组书记、局长李洪洲： “三聚焦”“三提升” 谱写文旅融合新篇章

市文化和旅游局围绕做好“泰山+”文章，践行登高望远、奋力争先主旋律，坚持“1223X”工作思路，以高素质干部队伍建设奋力推动泰安文旅“二次创业再创辉煌”。

聚焦政治引领，以“想为”强担当。严格贯彻落实党组理论学习中心组制度和“第一议题”制度，将理论学习转化为推动工作的力量。深化“党建+”模式，创新实施党员积分管理办法，实现机关五星党支部全覆盖，形成“领导作表率、党员当先锋”的生动局面。扎实开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育，做到“两手抓、两促进”，为高质量发展提供坚强保障。

聚焦严管厚爱，以“勤为”转作风。以作风建设为引擎，激发干部自我提升的内生动力。相继开展“市直文旅系统作风建设工程”“机关作风建设巩固年”“机关作风建设提升年”行动，创新开展报账亮相大讲堂活动，推动科室单位负责人公开亮绩赛绩。组建“文旅青年头脑风暴群”，鼓励青年干部建言献策，建立年

轻干部读书班制度，采取“专题研学+随机发言”的模式开展9期学习，促进年轻干部成长成才。选树市直文旅系统“巾帼模范”“业务能手”“青年先锋”，打造干部荣誉榜，达到让身边人教育身边人的良好效果。

聚焦实干笃行，以“敢为”开新局。坚持重实干导向，锻造担当作为干部队伍，推动工作提质创新。打造“泰山+畅游天下”旅游平台，串联83家A级景区构建文旅生态圈；创新设计“敢敢当当”城市吉祥物，研发系列产品12大类近200种，中国旅游商品大赛金牌数连续两年位列全省第一；实施重点项目攻坚行动，推动“泰山+”旅游产业集群入选全省首批支柱型雁阵集群；聘请34名文旅推荐官，联动200余个境外旅行机构加强宣传推广力度。一季度17项工作在全省实现“进八争五奔前三”，对上争取荣誉、项目共30项，居市直部门第三位，举办省级以上文旅活动10项，持续提升品牌影响力。

记者 张芮

市国资委党委书记、主任张金萍： 实干担当聚合力 砥砺前行谋发展

市国资委牢记“国之大者”，聚焦新型工业化强市战略，着眼谋大事、谋大局、谋大业，锚定“三增三降”目标任务，在全市经济社会高质量发展中“打头阵、当先锋”。

强党建，筑根基。市国资委扎实开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育，严格落实“第一议题”制度，统筹用好理论学习中心组、“三会一课”、专题研讨等学习方式，推动理论学习走深走实；持续推进学习型党组织和学习型企业建设，开展“红色领航·国企敢当”主题实践活动，构建“1235”工作体系，充分发挥“党委领导核心、支部战斗堡垒、党员先锋模范”作用；推动党的领导融入公司治理向纵深拓展，持续推进清廉国企建设，护航国有企业高质量发展。

强队伍，聚合力。市国资委建立健全班子内部协调机制，规范“三重一大”决策程序；制定导师帮带等10类培养措施，用好泰安国资讲堂、国资青春说、青年干部上讲台等载体，提升青年干部综合素质；运用“三晒一评一公开”成果，持续转变机关工作作风；打造

“国资引‘智’·才汇泰安”品牌，多元化聘用企业经营管理人员；完善外部董事选聘和管理制度，推进经理层成员任期制和契约化管理提质扩面。落实列席董事会制度和董事会授权管理办法，促进规范运行、依法履职。

强监管，促发展。市国资委高质量完成国有企业改革深化深化提升行动，指导市属企业编制《高质量发展三年行动计划（2025—2027年）》；出台《市属企业主责主业管理办法》，规范建立“3+1”主业格局；坚持项目为王，全力推进莱热入泰、引黄入泰、卫星互联网产业基地、30万吨功能纸基及辅助材料、泰山九丰智慧农业科技产业园、汶河空天经济产业园、泰山·黄河—大汶河生态保护隔离带、泰山旅游游客服务平台、社区居家普惠养老服务网络等一批重点项目，力争早建成达产；深化国资国企在线监管系统建设应用，全面启动司库体系建设，打造穿透式国资监管模式；加强投资项目后评价，狠抓融资红线管理、安全生产、信访稳定、合规管理等工作，坚决守牢“一排底线”。

记者 毕凤玲

市市场监管局党组书记、局长乔国荣： 监管为民勇担当 强企兴业促发展

近年来，市市场监管局持续强化“监管为民、强企兴业”的价值引领，着力锻造忠诚、干净、担当的市场监管“铁军”，营造了“争一流创一流”的浓厚氛围。

坚持以上率下，引领干事创业新风。始终把政治建设摆在首位，坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”。严格落实“三重一大”事项集体决策制度，认真执行民主集中制，公平公正选人用人。实行党组会前学法制度，严格履行法治建设责任。连续三年开展作风建设“排查治理年”“深化拓展年”“巩固提升年”活动，巩固拓展党纪学习教育成果，扎实开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育。建立重点工作台账，强化执行力建设，推动工作落地见效。

坚持改革创新，激发干事创业动能。牢固树立“发展出题目、改革做文章”的意识，推行以人民为中心的服务型执法，做到普法走在监管前、服务走在执法前，市局被确定为总局“法治下基层”联系点；开展生猪产品全链条追溯、“互联网+明厨亮灶”、药品安全“三级联动”、气瓶“阳光充装”等，守牢“三品一特”安

全底线；全面推行线下购物无理由退货、在线消费纠纷解决、投诉举报快速响应，深化“放心消费在泰安”行动；完善质量基础设施（NQI）一站式服务平台、知识产权综合服务平台，建设智慧市场监管平台，实施企业数据填报“一件事”、市场监管行政执法法“一件事”改革，今年已有4项工作纳入全省市场监管系统“揭榜挂帅”改革试点。

坚持一线实践，增强干事创业底气。建立38项服务企业事项清单，实行联系服务企业工作机制，从领导班子成员到各科室工作人员，至少联系2家个体民营企业，集成质量、品牌、标准、计量、知识产权、检验检测、认证认可等职能，送到企业发展一线，切实把市场监管职能优势转化为企业竞争优势。全市22个品牌入选“好品山东”品牌，主导或参与制修订国际、国家、行业标准1228项，成立全国首个水资源计量装备产业联盟，2个县（市、区）入选国家级质量强县培育库，万人发明专利拥有量增幅居全省第二位，泰安商标业务受理窗口获评全国优秀窗口。 记者 徐文莉