

徐家楼街道创新实施“驻村工作周”工作法

一线驻村激活基层治理“一池春水”

□记者 李皓若

基层是联系群众、服务群众的“第一线”。今年8月份以来，泰山区徐家楼街道党工委创新实施“驻村工作周”工作法，街道包村干部每月抽取一周时间下沉包保村（社区），以党建为引领，为民务实、担当作为，与村（社区）形成齐抓共管的工作合力，督促完成“一村一件大事”“一村一件实事”项目34个。

聚焦党建引领 争先进位“跑起来”

徐家楼街道党工委始终将建强基层党组织作为驻村工作的“总开关”，把基层党组织“五项建设”细化分解，形成具体的“七项任务”，建立“一包到底”的包村同责机制。街道党工委书记包保问题隐患最大的村，21名包村领导干部与村（社区）同责，通过上下联动、“一包到底”、包村同责等措施，将领导干部与包保村（社区）责任捆绑，高位推动发展、稳定、安全等一系列重点工作落实。

街道驻村干部聚焦“示范村”头雁领航、“创优村”擂台比武、“强基村”整

顿提升，带领驻村成员及村（社区）“两委”成员锚定强村公司、物业融网、医养结合、快递行业党建突破项目，对标先进找差距，聚焦发展找出路，确定了村（社区）20项重点工作推进路径。自8月份“驻村工作周”活动开展以来，街道召开专题“两委”会议38次、党员群众座谈会44次，督促完成“一村一件大事”“一村一件实事”项目34个，在街道上下形成了积极作为、奋勇争先的良好态势。

为确保驻村工作效果，街道党工委探索形成了重点工作督办制等一系列一线驻村工作制度，并通过重点工作周报刊发、任务清单上墙、通报公示进群、现场展演亮相，营造了村（社区）“比、学、赶、超”的干事氛围。

聚焦堡垒巩固 人才队伍“强起来”

人才队伍是建强基层的源头活水。借助“驻村工作周”，徐家楼街道党工委深入推进“两委”后备力量培养储备工作，通过召开班子测评会，进行民主推荐、组织考察，从社区内致富能

手、外出返乡人员、本乡本土大学毕业生、退役军人等群体中，推选有能力、有公心、有热情的年轻后备干部，储备了素质过硬的村（社区）发展后备力量75人。

按照“成熟一个补齐一个”的原则，街道逐步将基层党组织储备的“后备军”转化为助力基层发展的“生力军”，先后补齐配强了灵芝社区、万官社区、梅山社区、惠民社区“两委”成员14人，为全面推进基层党组织建设不断注入源头活水。

为进一步壮大组织“主心骨”，街道驻村干部通过民主测评、个别座谈、随机走访的方式，对社区党组织书记和社区干部的党性、工作能力、工作素质等开展民意测评调查，做到情况早预见、问题早掌握，全面掌握村（社区）人才的思想动态、基本情况、能力特长等，为下一步换届打好基础。

聚焦民生实事 群众生活“暖起来”

借助“驻村工作周”，徐家楼街道党工委开展群众大走访、民情大摸排、

问题大整改，全力提升居民的生活质量。为了解群众最新需求和情况，街道包村干部会同村（社区）“两委”干部、网格员深入走访党员群众，用脚步丈量民情，用真心倾听民声，“驻村工作周”期间共走访党员群众3200户，收集民意267件。针对居民反映的“关键小事”，街道坚持问题包保到人，做到“事事有着落，件件有回音”，通过完善社区公共服务、开展人居环境整治、解决电动车充电难题、调解邻里纠纷、优化“幸福食堂”、管理老年活动驿站、规范商贩占道经营等，促进了一系列民生问题的解决。

“驻村工作周”活动开展期间，新峪社区携手公益组织、物业，开展“情满中秋 共享团圆”百家宴，拉近邻里亲情；大官庄村携手社区卫生服务中心、志愿队伍，开展义诊、义剪、义修等助老活动，营造了尊老、敬老的文化氛围；万家庄村开展“小戏小剧进万家”文化惠民活动，打造万家幸福和谐村居……一系列暖心活动的开展，让街道各村（社区）居民的获得感和幸福感更足。

泰山经济开发区与亿鹏航空集团签署战略合作协议 共建低空经济产业生态



■签约现场。

通讯员供图

本报11月4日讯（通讯员 刘小静 吴优）近日，泰山经济开发区与亿鹏航空集团签署了战略合作协议，双方本着平等尊重、优势互补、共同发展的原则，围绕我市产业招商工作，聚焦新质生产力链条打造，共同推动区域经济高质量发展。

亿鹏航空集团充分发挥其在产业发展方面的优势，在泰山经济开发区建设山东省首个eVTOL销售展示中心，建立人才培养基地，探索“低空+”多元化应用场景，覆盖城市空中交通、观光、应急、巡检、物流等领域，打造

更便捷、高效、安全的低空文旅与出行服务。本次签约项目将大力推动航空飞行器与各种产业形态加快融合，引领低空经济跨领域、跨行业、跨部门多业态融合健康发展，促进泰山经济开发区产业发展转型升级，实现低空制造产业、低空飞行产业、低空保障产业、低空综合服务产业等共同发展。

此次项目的签约，丰富了泰山区的产业结构，全方位推动低空经济的创新与可持续发展，带动“低空+”产业链条延伸，共建低空经济产业生态。

财源街道开展结对共建项目调研活动

结对共建促发展 强村富民添动力

本报11月4日讯（通讯员 朱树润）近日，泰山区财源街道党工委书记带队赴化马湾乡开展结对共建项目调研活动。

活动中，双方共同参观了西梅种植项目。此前，三联社区强村公司与南韩村强村公司“强强联合”，由三联社区投资20万元、南韩村流转2公顷土地，共同建设西梅采摘园，探索集体增收新路径。目前，采摘园已种植1020棵“塔尔玛”及“蒙娜丽莎”西梅树苗，11月对未成活的树苗进行秋季补植，年底将完成西梅建园。南韩村负责果树种植管理，预计3年结果并收回投资。项目建成

后，双方按协议分配收益，实现合作共赢。

在座谈交流会上，大家围绕互帮互助、共谋发展、合作共赢的总体目标展开讨论，就如何充分发挥财源街道商业繁荣和化马湾乡农产品丰富的优势进行了深入交流，最终达成了由财源街道拓展销售渠道、化马湾乡汇聚优质农产品，双方共同搭建“供应——销售”一体化平台的共识。

财源街道和化马湾乡将进一步深入开展工作，力争走出城乡结对、融合发展、实现共赢的新路子，为全区城乡融合、协同发展贡献力量。

邱家店镇王林坡村盘活闲置宅基地

打造乡村“共富屋”

□通讯员 李鲁侨

今年以来，泰山区邱家店镇王林坡村以宅基地所有权、资格权、使用权“三权分置”为基础，多路径探索盘活利用农村闲置宅基地模式，全面唤醒“沉睡”资源，激发乡村发展的内生动力，实现集体经济与村民双增收。

全方位“盘活” 理清闲置资源底数

该村运用多种措施全面掌握宅基地上的“人、地、房”信息，做好盘活利用的整体规划。

摸清盘活底数。通过村民自主申报、网格员入户登记、村干部走访调查等形式，该村全面摸清宅基地的数量、布局、利用状况等基础信息。经排查，全村共有宅基地487处，其中闲置宅基地49处，闲置率达10%。

明确盘活对象。对房屋产权合法清晰、无权属争议且长期无人居住的宅基地和房屋，该村鼓励房主积极参与村内各项建设，提升宅基地使用效率。

确定盘活重点。依据闲置宅基地的位置、完好程度等情况，该村确定改造利用、保护开发等盘活用途，特别是对工业园、文旅园等规划区域内的宅基地进行重点盘活。通过重新规划调整，该村形成了村民居住区、农业园、工业园、文旅园“一区三园”的村庄格局，村庄功能布局更加合理，村民生产生活更加有序，走出了一条“三产融合、富民兴村”之路，村集体年收入达到300万元。

多模式“流转” 释放乡村发展空间

在尊重村民意愿、保障村民权益的前提下，该村鼓励引导村民将闲置宅基地通过入股、出租、合作等方式，为乡村发展腾出更大空间。

该村将闲置宅基地和闲置住宅统一对外出租，按合同收取租金，且租赁期限不得超过20年，全力保障村民的权益。该村还鼓

励村民将闲置宅基地作价入股相关经营主体，获取长期收益和分红。同时，该村创新“出租+入股”方式，确保在经营不善时有保底的租金收益，在经营状况良好时又可以获得丰厚的分红。该村将集中整合、收储的闲置宅基地与投资者合作开发，建设精品民宿等，有效解决村集体管理经验不足等问题，确保了项目可行性和收益稳定性。

多模式流转下，该村闲置宅基地扩展了商业、文旅等用途，拓宽了村民收入渠道。特别是参与泰山民俗体验区建设的13处闲置宅基地，每户每年可分红2万元左右，带动村集体每年增收50万元。

多元化“利用” 激发产业振兴动能

该村积极探索闲置宅基地和闲置房屋有效利用形式，因地制宜，释放最大增值效益。

“宅基地+农产品”。该村挖掘村庄手工作、种植、养殖等方面的老传统、老技艺，利用闲置住宅建设一批花馍馍、螭霖鱼、泰山煎饼等特色手工作坊，在增加收入的同时，弘扬传统文化，留住老家味道。

“宅基地+文旅”。该村积极推进泰山民俗体验区建设，在保持村庄风貌不变的基础上，利用闲置民房培育“宅基地+电商”“宅基地+非遗”等新产业新业态。

“宅基地+公益”。该村利用收回的宅基地打造泉乡书屋、“幸福食堂”、养老互助小院、应急救援站等公益设施，满足村民生产生活基本需求，打造15分钟“幸福生活圈”。目前，该村在居住区集中建设了垃圾收集点、健身广场、文化广场、健康步道等，居住品质有序提升。全村活动场地和公益设施面积达3000余平方米，每年举办各类文化活动30余场次，村庄真正成为群众心中的“绿色田园”“美丽家园”“幸福乐园”。

泰山区扛牢生态环境保护责任

从严从实从细高效办理环保督察转办信访件

本报11月4日讯（记者 刘明荟 通讯员 谭华）近期，泰山区坚决扛牢生态环境保护政治责任，以第三轮省环保督察为契机，借势借力解决突出生态环境问题，切实做到群众反映的生态环境问题能够“事事有结果”“件件都满意”。

全面启动，压紧压实首办责任。泰山区委、区政府组织召开动员部署会，要求全区上下齐心协力，以高标准、严要求、实举措持续加大生态环境保护工作力度，以实干实效满足群众

的期盼。在环保督察过程中，各信访件办理排在第一位的单位为牵头责任单位，牵头负责案件办理，针对每个转办件，务必做到第一时间出动人员、第一时间到达现场、第一时间调查处理、第一时间整改落实。能立行立改的，快查快处；对于一时难以解决、情况复杂、涉及面较广的问题，明确整改方案，限期解决。

条块结合，骨干力量全面下沉。泰山区生态环境部门工作人员下沉各街道（乡镇）、园区，对信访件办理进行

全面协调、指导。各街道（乡镇）、村干部实行包干责任制，确保信访反映问题整改“一包到底、一抓到底”，较真碰硬把交办问题整改到位、改彻底；组织开展举一反三、自查自纠、标本兼治，以点带面、融会贯通，加快解决生态环境保护工作中的薄弱环节和短板弱项，努力解决群众面临的一个个具体问题，切实以看得见、摸得着、得实惠的形式，让群众对环保实事可感可及。

每日快报，全程跟踪督查督办。泰山区每天以快报形式，对档案资料

报送质量、督察转办件办理等情况进行全面梳理、复盘，区委、区政府主要领导针对突出信访件逐一作出专门指示要求；建立完善转办信访件快办、督办、督办快速反应机制，对目前收到的信访件一一“过筛子”，明确要在第一时间上报情况，真正做到受理一件、落实一件、办结一件、上报一件、销号一件；对于超时限办理或办件质量不高的，区政府督查办全程跟踪督办，确保以扎扎实实的办件成效不断提升群众对生态环境的满意度。

上高街道中上高村维修改造自来水管网

为民解忧“走实”又“走心”

本报11月4日讯（通讯员 张振华）近日，泰山区上高街道中上高村召开协商议事会议，决定改造自来水管网，保障群众喝上干净放心的自来水。

据了解，1994年，中上高村自费在村东挖深井为村民通上自来水。但随着自来水管道设施老化、主管道年久失修、盖板破损或缺失等问题的出现，群众日常用水受到影响。“只要有一处漏水，一部分农户就会面临停水的问题，这对我们的生产生活影响很

大。”有村民反映说。

为彻底解决上述问题，让群众喝上干净放心的自来水，泰山区政协委员及村“两委”成员有针对性地开展走访，耐心听取群众心声及诉求，充分征求群众意见建议，为此次协商议事会议的顺利召开下足了功夫。

会上，该村党支部书记介绍了自来水管网的改造方案、实施计划等，并对前期走访收集到的意见建议等情况进行了通报。随后，大家对当前居民用

水存在的问题和隐患，自来水管网改造施工过程中的困难，改造工程对道路交通、环境卫生等方面造成的影响，自来水管网后期维护等事项逐一协商讨论。经过有效协商，大家一致决定，改造自来水管网要做好宣传解释工作，争取群众的支持；改造资金的使用要做到公开透明，接受群众监督；要高质量高效完成施工，减少对群众生产生活的影响；加强村级水管员培训，建立完善的工作制度，督促水管员发挥作

用，增强全体用户的管护意识。

维修过程中，大家分工明确，齐心协力，截至目前，管道已全部安装完成。此次自来水管网的维修改造，保证了群众用水及饮水安全，提高了居民生活质量，赢得了大家的好评。

“办一件实事，暖一片人心”。本次协商议事会议，反映了群众所盼所愿，体现了“有事好商量，众人的事情由众人商量”的原则，解决了群众的烦心事，群众的幸福感、满意度不断提升。

泰前街道向阳西区改造记——

社区一抹“红”擦去居民心中一片“尘”

□记者 杨文洁 刘明荟 通讯员 朱昊 付皓

如今的泰山区泰前街道向阳西区内，孩子们在七彩广场欢快奔跑，老人在树荫下闲聊下棋，环境整洁宜居、邻里其乐融融。然而，3年前，向阳西区还存在着物业管理常年缺位、私搭乱建随处可见、车辆乱停乱放等问题，种种乱象让小区居民的心上蒙上了一层厚厚的“尘”。

2022年中秋节假期过后，原本任金山社区党委书记的吴静，临时接到组织任命，到向阳社区任党委书记。面对具有挑战性的工作，吴静决定先抓好班子、带好队伍，把“后进党支部”的帽子彻底摘下来。吴静着手实施一系列新举措：开展社区干部谈心谈话，逐人了解思想动态、熟悉业务范畴，给出工作要求，统一全体党员干部思想和行动；落实下沉网格机制，社区“两委”成员带领社区工作人员每日下沉10个网格，在工作中提升责任与担当；实行“周例会、周调度、周总结”制度。社区班子成员的精神面貌悄然改变。

随着社区工作逐步走上正轨，吴静把精力投向向阳西区，深入开展调研，找准老旧小区改造在向阳西区“水土不服”的症结所在。她带着社区“两委”成员，开始了连续5天的“白加黑”上门走访。在走访中，她吃了不少“闭门羹”，受了不少“唾沫星”，但还是把情况摸明白了。原来，向阳西

区的居民大都是破产企业的下岗职工，本身收入较低，因此总会想方设法节省开支。此前社区推行领办物业，这让已经习惯不缴物业费的居民难以接受。此外，在小区改造过程中，居民本就对改造标准不满意，又得知需拆除私搭乱建，于是意见更大。面对难题，吴静决定先将改造落实到行动中看看再说。

老旧小区改造项目刚开始启动，就遭到了部分居民的强烈反对。吴静召集社区干部开会，“尽管居民私搭乱建不合规，但拆除后确实是造成了损失，我们必须为群众着想，治标又治本，改造完成后能够真正让小区管理好、服务好。”吴静在会议上说。随后，大家集思广益，很快达成了共识：拓宽小区出入通道，让人、车进出有秩序；加装楼栋单元门，让居民安全有保障；引进专业物业公司，让物业服务有兜底；重新规划公共空间，让居住品质有提升。

打定主意后，社区通过“下呼上应”机制，邀请泰山区房产管理服务中心及泰前街道相关负责人，经研究商议后，争取到项目资金补助。吴静带领社区班子成员再次来到向阳西区，在大家的努力下，大部分居民同意了新的改造方案，仅剩小部分住户仍然对拆除自建心存芥蒂。最终，通过居民力

量解决居民问题，向阳西区改造计划得到了全体业主的同意。吴静清楚，这只是第一步，最后到底能不能啃下这块硬骨头，还要看小区改造后能不能把环境保持好、把治安维护好、把居民服务好。

2022年11月，小区改造已过大半，在居民因家园变化而惊喜感叹时，吴静已开始思考后续的物业管理服务难题。她带领班子成员“货比三家”，按照收费公道、责任心强、信誉良好的筛选原则，确定了初步意向，但要想真正实现物业进驻、有序收费、良性运转，还有很长的路要走。经过一番研讨，社区“两委”确定，一方面，社区向居民承诺物业服务“先尝后买”，由物业公司免费服务3个月，最终让居民决定去留；另一方面，社区对小区改造中腾出的停车位实行收费，每年能获得8万余元管理服务费用收入，这笔资金将作为物业公司的“启动资金”，帮助公司平稳进驻。

在社区的努力下，最终，山东旗和邻物业服务有限公司进驻向阳西区，紧抓小区改造收尾关键期，配备安保及保洁人员18名，安装监控68处、路灯40盏，开通服务热线，实行免费上门维修，提供24小时不间断便民服务……一举一动让居民感受到了社区和物业的真心实意，待正式征求意见